Niveau(x) d'enseignement: 7 Numéro EDUQ : 6770657
Centre d'intérêt: 160

Situation financière des cégeps : analyse des rapports financiers de l'année 1984/1985 et données financières concernant les années 1982/1983 et 1983/1984 / Direction des ressources matérielles et financières, Service du financement et du contrôle. -- [Québec] : Direction générale de l'enseignement collégial, 1987.
20, [29] p. : ill. ; 28 cm.

Code: 6720-0021.

ISBN 2-550-17216-7

Vedette(s)-secondaire(s): Québec (Province) Direction générale de l'enseignement collégial. Service du financement et du contrôle

Descripteur(s): Financement * Analyse de coût * Revenu * Dépenses * Collégial (Ordre d'enseignement)

Le document concerne uniquement les collèges publics. On y dresse un bilan à partir de l'analyse des états financiers fournis par les collèges pour l'année scolaire 1984-1985. Le document vise à informer l'ensemble des collèges et les intervenants du monde de l'éducation de la situation financière des collèges publics du Québec. La publication contient aussi des données globales concernant les résultats des années scolaires 1982-1983 et 1983-1984. Pour des raisons d'ordre technique, les données n'avaient pas été publiées au terme de l'analyse des états financiers de ces deux années. L'analyse porte surtout sur les données de 1984-1985 et sur certaines comparaisons avec l'année 1983-1984.

Type de document: r

CADRE
1940, H.-BOURASSA EST
MONTRÉAL H2E 1S2

SITUATION FINANCIÈRE DES CEGEPS

ANALYSE DES RAPPORTS FINANCIERS DE L'ANNEE 1984/1985

et

données financières concernant les années 1982/1983 et 1983/1984

Québec

SITUATION FINANCIÈRE DES CEGEPS

ANALYSE DES RAPPORTS FINANCIERS DE L'ANNÉE 1984/1985

et

données financières concernant les années 1982/1983 et 1983/1984

Direction des ressources matérielles et financières
Service du financement et du contrôle
Québec, le 4 mars 1987

© Gouvernement du Québec 1987

Dépôt légal: premier trimestre 1987
Bibliothèque nationale du Québec
Bibliothèque nationale du Canada

ISSN
ISBN 2-550-17216-7

Table des matières

Introduction ..... Page 1

Le système de financement des cégeps..... Page 2

La subvention concernant le fonctionnement.....Page 3
La subvention concernant les investissements.....Page 3

Le fonds de fonctionnement..... Page 4

Les résultats de l'année 1984/1985.....Page 4
Les subventions..... Page 4
Les revenus et dépenses..... Page 5
Les soldes de fonds de fonctionnement..... Page 9
Les intérêts sur les soldes de fonds..... Page 13
Analyse sommaire des clientèles..... Page 13
Analyse sommaire des coûts de convention... Page 15
Les enseignants..... Page 16
Les autres personnels..... Page 18

Les résultats des années 1982/1983 et 1983/1984..Page 19

Le fonds d'immobilisations 1982/1985..... Page 20

La dette à long terme 1982/1985..... Page 20

INTRODUCTION

L'année financière d'un collège d'enseignement général et professionnel (cégep) se termine le 30 juin. Conformément à la **Loi sur les collèges** (LRQ, chap.C-29), au terme de chaque année scolaire, les collèges publics du Québec soumettent leurs états financiers au Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Science.

La Direction générale de l'enseignement collégial assume la gestion ministérielle en matière de formation collégiale. Sur réception, elle analyse les rapports financiers, procède aux ajustements nécessaires et assure le règlement final des subventions.

La vérification et l'analyse des rapports financiers répondent aux objectifs suivants:

1- assurer le gouvernement et le ministère du respect de la loi et des règlements en matière de financement des cégeps;
2- vérifier l'application du régime budgétaire et de la politique budgétaire;
3- vérifier la conformité des dépenses effectuées avec les allocations consenties et déterminer la subvention finale à accorder;
4- établir la situation financière des collèges et en faire rapport au Ministre;
5- constituer des banques de données indispensables à l'analyse des coûts, à la planification et au développement de problématiques particulières dans une perspective d'ensemble.

Le présent document concerne uniquement les COLLEGES PUBLICS. On y dresse un bilan à partir de l'analyse des états financiers de l'année scolaire 1984/1985 des cégeps. Le document vise à informer l'ensemble des collèges et les intervenants du monde de l'éducation de la situation financière des collèges publics du Québec. Par nature, un document comme celui-ci est forcément incomplet: il constitue un **recueil de données choisies** pour rendre compte de la situation de manière synthétique.

Cette publication contient aussi des données globales concernant les résultats des années scolaires 1982/1983 et 1983/1984. Pour des raisons d'ordre technique, les données n'avaient pas été publiées au terme de l'analyse des états financiers de ces deux années. L'analyse, on le comprendra facilement, portera surtout sur les données de 1984/1985 et sur certaines comparaisons avec l'année 1983/1984.

LE SYSTEME DE FINANCEMENT DES CEGEPS

La comptabilité et les opérations financières des collèges se répartissent en deux fonds distincts et indépendants: le fonds de fonctionnement et le fonds des investissements.

Le ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Science (MESS) subventionne les opérations de fonctionnement et les investissements nécessaires à l'enseignement et à l'encadrement. Il ne subventionne pas les activités de fonctionnement de la cafétéria d'un collège, du centre sportif, de l'auditorium et des autres services autofinancés. Les allocations annuelles de fonctionnement s'élèvent à quelque 700 millions de dollars; les allocations pour les investissements sont de l'ordre de 100 millions par an.

La subvention concernant le fonctionnement

La subvention accordée à un collège est établie, en dernier ressort, à la suite de l'analyse des états financiers. Elle est calculée en tenant compte de la clientèle observée au 20 septembre de l'année concernée, du nombre de professeurs engagés, des volumes d'activités réalisés à l'éducation des adultes et aux cours d'été, des dépenses de locations d'espaces et de services, etc.

L'allocation budgétaire annoncée à un collège en début d'année se divise en deux grandes catégories: les ***enveloppes fermées*** et les ***enveloppes ouvertes***. Les enveloppes fermées sont celles pour lesquelles le niveau global (pour l'ensemble des collèges) est fixé définitivement pour l'année scolaire sur une base prévisionnelle (clientèles et taux d'indexation). Les enveloppes ouvertes sont celles dont le niveau global (pour l'ensemble des collèges) est ajustable au coût réel établi à la suite de l'analyse des états financiers.

Dans le cas des enveloppes fermées, le ministère doit assurer une répartition équitable entre les collèges des sommes disponibles, en tenant compte notamment de la quantité et de la nature des services éducatifs dispensés par chaque établissement; dans le cas des enveloppes ouvertes, la répartition des allocations constitue une "avance" en attendant d'établir de manière définitive la dépense subventionnée lors de l'analyse des états financiers.

Les dépenses subventionnées au coût réel sont (enveloppes ouvertes):

- les professeurs de l'enseignement régulier;
- les coûts de convention de toutes les catégories de personnel;
- la sécurité d'emploi des enseignants;
- la sécurité d'emploi des personnels non enseignants mis en disponibilité avant l'année solaire 1982/1983;
- les intérêts de la dette à court terme et les locations de locaux.

Même si ces dépenses sont financées au coût réel, elles ne doivent pas dépasser certaines normes ou limites fixées par le gouvernement. Dans les enveloppes ouvertes, les cégeps ne peuvent faire de surplus mais ils peuvent encourir des déficits s'ils dépassent les limites établies.

Les allocations relatives aux dépenses subventionnées à même une enveloppe fermée (pour l'ensemble des collèges) sont calculées à partir de normes et peuvent être affectées par chaque collège selon son organisation interne, tout en respectant le cadre de sa mission éducative. Si les dépenses du collège sont inférieures à ses revenus, les soldes lui sont laissés (dans le cas contraire, le collège doit résorber ses déficits).

L'enveloppe fermée concerne les dépenses suivantes:

- les personnels autres que les enseignants et les dépenses non salariales reliées à la formation, à l'encadrement, à l'administration, etc;
- l'éducation des adultes (formation à temps partiel);
- les cours d'été;
- les budgets spéciaux (développement de programmes de formation, stages de professeurs, recherche pédagogique, etc).

La subvention concernant les investissements

Les allocations pour les investissements sont consenties dans le cadre de la tranche annuelle du plan (triennal) d'équipement adopté par le gouvernement. Elles se répartissent en trois catégories:

- les allocations assurant le maintien des actifs, les réparations majeures et les initiatives nouvelles (agrandissement, réaménagement, virage technologique) - ces allocations ne sont pas accumulables;
- les allocations normalisées qui sont accumulables dans le fonds d'investissement (normes concernant l'entretien et les réparations; normes concernant le fonds de bibliothèque, le mobilier, l'appareillage et l'outillage);
- les allocations spécifiques.

LE FONDS DE FONCTIONNEMENT

Les résultats de l'année scolaire 1984/1985

Les subventions 1984/1985

Au terme de l'analyse des états financiers de l'année scolaire 1984/1985, les subventions du ministère s'établissent à 693,6 millions de dollars:

Fonctionnement de l'année:	690,9 M$
Ajustements des années antérieures:	2,6 M$
	693,6 M$

Le tableau ci-dessous résume les subventions accordées (pour les détails, voir l'annexe 1):

	Subvention de l'année	Ajustements années ant.	Total:année + années antér.
Enseignants	373 636 343 $	1 681 030 $	375 317 373 $
Autres pers./autres coûts	252 164 091 $	451 749 $	252 615 840 $
Locations+dette c. terme	9 925 954 $	347 093 $	10 273 047 $
Budgets spéciaux	46 887 212 $	153 807 $	47 041 019 $
Séc. empl. financée	8 327 883 $	0 $	8 327 883 $
Total	690 941 483 $	2 633 679 $	693 575 162 $

- Les "Enseignants" comprennent toutes les dépenses reliées au financement des professeurs de l'enseignement régulier, incluant les avantages sociaux et les coûts de convention. Par coûts de convention on entend les dépenses suivantes: primes de coordination départementale, sélection de professeurs, primes diverses (rétention, préretraite, etc), suppléance, invalidité, maternité et adoption, etc et les avantages sociaux afférents;

- "Autres personnels/autres coûts" regroupent l'allocation de base transférable (normes), les allocations spécifiques assimilables à des normes (ex.: les demandes additionnelles) et le transport scolaire. Y sont aussi inclus les coûts de convention des personnels non enseignants;

- Les budgets spéciaux servent à financer un grand nombre d'activités: l'éducation des adultes, les cours d'été, la coordination des programmes, la recherche, le développement pédagogique, les fonctions connexes à l'enseignement (150 professeurs), le programme de stages pour les enseignants, etc. Un montant de 4,6 millions de dollars qui n'apparaît pas dans le tableau a aussi été accordé en 1984/1985 par la Direction générale de l'enseignement collégial pour l'encadrement à l'éducation des adultes (cette somme était programmée à l'époque par la Direction générale de l'éducation des adultes).

Le graphique ci-dessous illustre la répartition globale des subventions accordées pour l'année scolaire 1984/1985.

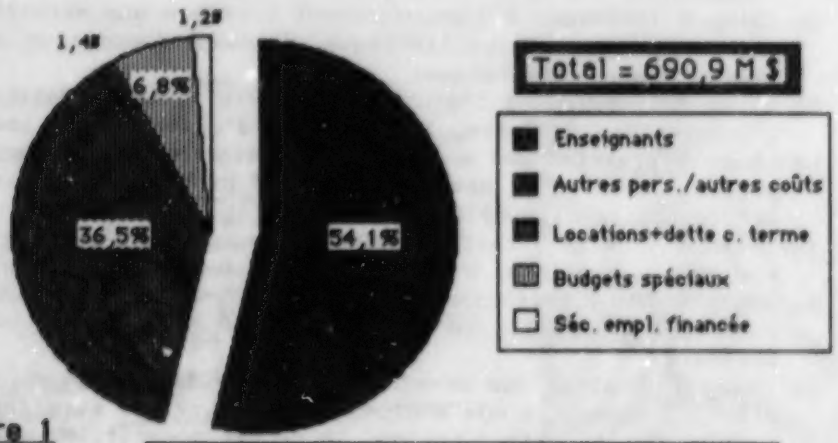


Figure 1

Répartition des subventions de l'année 1984/1985
(excluant les ajustements pour années antérieures)

Les revenus et dépenses

L'annexe 2 du document contient la ventilation, par région administrative, des revenus et dépenses des 44 cégeps de la province pour l'année 1984/1985. Les revenus et dépenses y sont classés de la manière suivante:

a) les activités subventionnées:
- l'enseignement régulier (élèves jeunes ou adultes inscrits à temps plein dans des programmes réguliers de formation);
- l'éducation des adultes;
- les cours d'été (ces cours sont destinés aux élèves devant s'insérer ou se réinsérer dans la séquence normale des cours d'un programme et permettent aux élèves en fin de diplôme de terminer leur programme sans retarder inutilement la durée des études).

b) les activités autofinancées:
- Alimentation, auditorium, etc.

Les dépenses sont présentées par "champs d'activités". Les champs 1 à 3 regroupent les activités de formation; les champs 4 à 8 concernent l'encadrement. Le champ 9 comprend les cours d'été, l'éducation des adultes et les services autofinancés.

Le champ 1 (*Enseignement*) comprend tous les programmes de formation dispensés par l'établissement à l'enseignement régulier (autres que l'éducation des adultes et les cours d'été);

Le champ 2 (*Services à l'enseignement*) réfère aux services audio-visuels, à la bibliothèque, à l'expérimentation et au développement pédagogique;

Le champ 3 (*Services à l'étudiant*) couvre l'aide pédagogique, l'information scolaire, les services d'orientation, les loisirs, etc;

Le champ 4 (*Gestion des activités d'enseignement*) concerne la planification et le développement des programmes de formation, la gestion de la clientèle, le secrétariat départemental;

Les champs 5, 6 et 7 correspondent respectivement à *la gestion des ressources humaines, financières et matérielles* ;

Le champ 8 (*Administration générale*) couvre l'informatique, le secrétariat général, le développement institutionnel et la direction générale;

Le champ 9 (*Gestion des services autofinancés*) comprend les cours d'été, l'éducation des adultes et les services autofinancés tels l'alimentation, l'auditorium, le centre sportif, la coopérative, la résidence, etc.

Au chapitre des dépenses, la catégorie "salaire" comprend le traitement régulier de toutes les catégories de personnel (enseignants et non-enseignants), incluant le temps supplémentaire et les surnuméraires.

La rubrique "avantages sociaux" représente:

- la contribution de l'employeur à l'assurance-chômage, aux programmes de santé, au RRQ, à la CSST, etc. (les avantages sociaux sur les salaires, sur les coûts de convention et sur la sécurité d'emploi sont tous regroupés dans cette rubrique);
- l'achat et l'entretien de vêtements spéciaux;
- les frais de perfectionnement de toutes les catégories de personnel;
- les frais de déménagement.

En 1984/1985, les coûts de convention et la sécurité d'emploi (la dépense d'ordre salarial excluant les avantages sociaux) sont présentés de manière séparée.

Les revenus et dépenses n'incluent pas les sommes relatives au service de la dette à long terme (91,5M$), mais ils comprennent la dette sur résidences (1,9M$) [dans ce cas, le revenu est dans la subvention de l'enseignement régulier du MESS; la dépense est comptabilisée au champ 6].

Les données de l'annexe 2 doivent toutefois être considérées avec la réserve suivante: les données proviennent des rapports financiers annuels 1984/1985 mais ne comprennent pas les régularisations qui, en 1984/1985, ont été faites en les comptabilisant directement au solde de fonds de fonctionnement de chaque collège. Ces régularisations affectent les revenus et les dépenses. Ainsi le total des subventions pour l'enseignement régulier en provenance du MESS s'établit non pas à 663,4 M$ mais plutôt à 673,4 M$ (690,9M$* - 17,5M$* à l'éducation des adultes) [*si on ajoute la dette sur résidences, les subventions s'élèvent à 675,3 M$*]. De même, le résultat de l'année s'est traduit par une variation nette des soldes de fonds non pas de 7,7 M$ (revenus - dépenses) mais plutôt de 9,6 M$**.

---

* Voir annexe 1 ** Voir page 10 du document

Le tableau ci-dessous compare les revenus et les dépenses des années 1984/85 et 1983/84 pour l'ensemble des collèges:

	1984/85	1983/84
REVENUS	**809,6 M$**	**768,3 M$**
MESS (MEQ)	90,0%	90,5%
Org. scol. et gouv.	1,0%	0,8%
Indiv.	4,9%	5,0%
Autres	4,1%	3,8%
TOTAL	100,0%	100,0%

DEPENSES		
Tous les champs	**801,4 M$**	**749,8 M$**
Salaires et av. soc.	75,3%	76,7%
C.conv. et séc. empl.	4,4%	4,3%
Comm/infor.	2,1%	1,8%
Fourn/matériel	7,2%	7,2%
Hon/contrats	6,9%	6,3%
Autres dépenses	4,2%	3,8%
TOTAL	100,0%	100,0%

Champ 1	**403,5 M$**	**384,4 M$**
Salaires et av soc.	94,9%	95,3%
Communications et information	0,2%	0,2%
Fournitures et matériel	2,3%	2,1%
Services, honoraires et contrats	2,0%	1,8%
Autres dépenses	0,7%	0,5%
TOTAL	100,0%	100,0%

Champs 2 à 8	**258,9 M$**	**236,0 M$**
Salaires et av soc.	60,4%	61,6%
Communications et information	4,5%	3,9%
Fournitures et matériel	12,7%	13,5%
Services, honoraires et contrats	14,4%	13,5%
Autres dépenses	8,1%	7,5%
TOTAL	100,0%	100,0%

Champs 1 à 9 Coûts de conv. et séc. emploi	**35,5 M$**	**31,9 M$**

Champ 9	**103,5 M$**	**87,6 M$**
Salaires et av soc.	61,9%	61,5%
Communications et information	3,8%	3,6%
Fournitures et matériel	14,7%	15,7%
Services, honoraires et contrats	9,7%	9,8%
Autres dépenses	9,8%	9,5%
TOTAL	100,0%	100,0%

Les deux graphiques de la figure 8 illustrent la répartition des sources de revenus et la ventilation des dépenses totales inscrites dans le tableau de la page précédente:

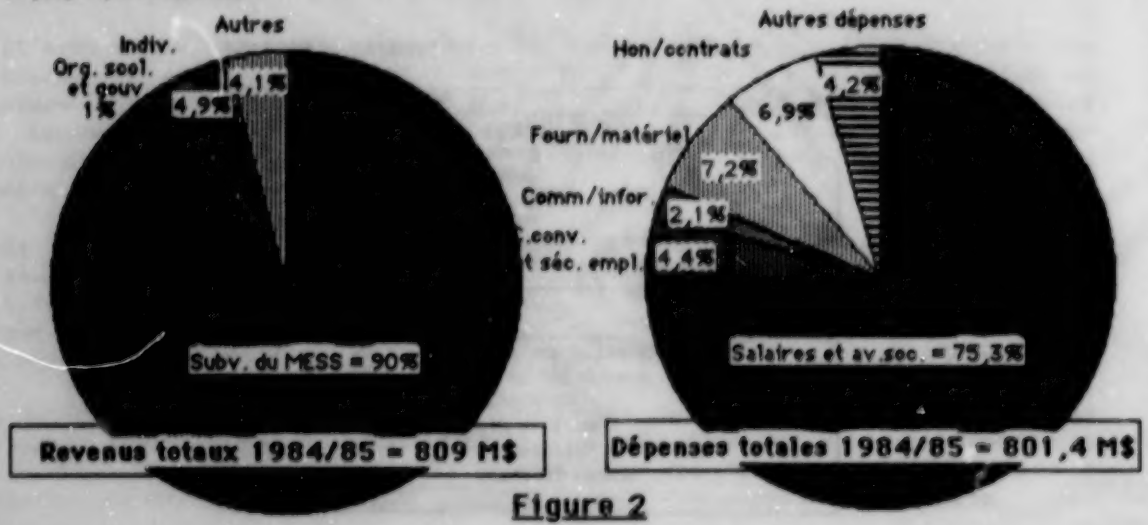


Figure 2

Le graphique ci-dessous illustre la ventilation des dépenses 1984/85 (excluant les coûts de convention et la sécurité d'emploi) pour les champs 1, et 2 à 8:

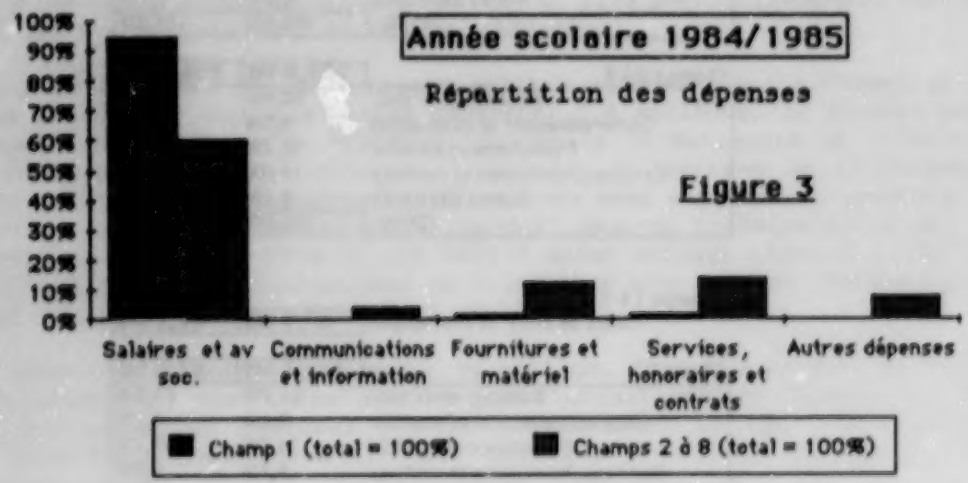


Figure 3

Dans le cas du champ 1, la majeure partie des dépenses (95%) va aux salaires; ce sont en grande partie les salaires des professeurs puisque le champ 1 concerne l'enseignement lui-même.

Dans le cas des autres champs, les salaires accaparent 60,4 % des dépenses; une partie importante des honoraires et contrats constituant en fait du salaire, on peut considérer que les dépenses directes ou indirectes de nature salariale accaparent quelque 75 % des dépenses autres que celles de l'enseignement.

Les soldes de fonds du fonctionnement

Les collèges publics sont responsables de leur administration. Ils sont tenus d'opérer en respectant l'équilibre budgétaire.

S'il arrive que le collège embauche trop de professeurs par rapport à la norme allouée, il doit en assumer le coût; dans le cas inverse, le collège ne conserve pas les sommes non dépensées: elles sont récupérées par le ministère et servent, le cas échéant, à améliorer la protection salariale des professeurs en disponibilité. Cette façon de faire découle des dispositions tenant lieu de conventions collectives des enseignants.

Dans la plupart des autres budgets, les opérations d'une année peuvent se traduire par des surplus ou des déficits. En date du 30 juin 1985, les collèges étaient presque tous dans une situation de solde de fonds positif. Le solde de fonds total du réseau s'élève à 45,9 M$ (en fait il s'élève à 45,5 M$ puisqu'une somme de 357 536 $ sera récupérée aux états financiers 1985/1986).

Ce solde global n'est pas seulement constitué de liquidités: il comprend des engagements et des passifs éventuels mentionnés dans les rapports financiers (ils s'élèvent à 17,2 M$ au 30 juin 1985), des "stocks" (2,0 millions $ environ) et des engagements non quantifiés dans les rapports financiers.

Le tableau de la page suivante détaille par collège l'évolution des soldes de fonds des cégeps entre 1983/84 et 1984/85. En moyenne, les soldes 1984/85 représentent 6,6% de la subvention annuelle de fonctionnement.

On constate que pour le moment la situation financière d'ensemble du réseau des cégeps apparaît excellente mais elle devra être analysée plus en détail au cours de la présente année scolaire (1986/87) et plus particulièrement lors de l'analyse des états financiers de l'année 1985/86.

Le solde de fonds moyen est d'environ 1 million de dollar par collège; si on exclut les 6 collèges dont les soldes dépassent 2,0 millions, la moyenne pour les 38 autres collèges est de 720 000$. Une marge de manoeuvre de 1 million s'avère un "coussin" souhaitable dans le cadre du système de financement actuel. En effet, une surestimation de 100 élèves peut entraîner l'embauche de 7 professeurs excédentaires; une telle "erreur" peut se traduire alors par un déficit variant entre 150 000$ et 300 000$! Aucun collège n'est à l'abri de telles éventualités: les fluctuations de clientèles sont souvent imprévisibles et varient d'une région à l'autre de la province.

Un solde d'un million met généralement un collège, "gros ou petit", à l'abri des incertitudes et des aléas reliés aux fluctuations de clientèle, aux compressions annuelles exercées par le gouvernement et qui sont souvent connues trop tard pour permettre aux collèges d'ajuster au mieux leur planification.

Au delà du seuil de 1,0 M$, une mesure significative de la santé financière d'un collège est le rapport du solde de fonds sur la subvention annuelle. C'est pourquoi le graphique de la page 12 fait état des deux mesures des soldes de fonds: le graphique est bâti de telle sorte que la moyenne des soldes relatifs (6,6%) et la moyenne des soldes en dollars (1,04M$) coïncident. Le graphique met en évidence qu'un collège peut avoir un solde($) inférieur à la moyenne tout en ayant un solde de fonds relatif(%) avantageux. L'inverse s'observe aussi.

Soldes de fonds 1983-84 et 1984-85 des cégeps

no	Collèges	Soldes au 30 juin 84 (Données au 85/12/23)	Soldes au 30 juin 84 (Après corrections)	Soldes au 30 juin 85	Variation annuelle des soldes	Subvention du MESS pour 1984/85 (milliers $)	Soldes Subv. de l'année (en %)
1	Abitibi-Témisc.	1,0 M$	1,0 M$	1,2 M$	0,2 M$	12 038,6	10,0%
2	Ahuntsic	1,7 M$	1,7 M$	2,6 M$	0,9 M$	24 332,7	10,7%
3	Alma	0,0 M$	0,0 M$	0,1 M$	0,1 M$	7 519,2	1,3%
4	André-Laurend.	1,3 M$	1,3 M$	1,2 M$	(0,1 M$)	14 147,3	8,5%
5	B-de-Boulogne	1,2 M$	1,2 M$	1,3 M$	0,1 M$	14 193,6	9,2%
6	Champlain	2,7 M$	2,7 M$	3,4 M$	0,7 M$	22 580,3	15,0%
7	Chicoutimi	(0,2 M$)	(0,3 M$)	0,3 M$	0,6 M$	18 988,5	1,6%
8	Dawson	1,8 M$	1,8 M$	1,6 M$	(0,2 M$)	35 055,7	4,6%
9	Drummondville	0,6 M$	0,6 M$	0,8 M$	0,2 M$	8 423,3	9,5%
10	Edouard-Mpetit	0,8 M$	0,8 M$	0,9 M$	0,1 M$	26 507,8	3,4%
11	FX Garneau	1,2 M$	1,2 M$	1,6 M$	0,4 M$	15 378,3	10,4%
12	Gaspésie	(0,2 M$)	(0,6 M$)	(0,2 M$)	0,4 M$	11 344,5	(1,8%)
13	Granby	0,7 M$	0,7 M$	0,8 M$	0,1 M$	6 339,2	12,7%
14	Hauterive	1,0 M$	1,0 M$	1,3 M$	0,3 M$	6 341,6	20,6%
15	John-Abbott	0,6 M$	0,6 M$	0,7 M$	0,1 M$	22 234,2	3,2%
16	Joliette	0,8 M$	0,8 M$	1,1 M$	0,3 M$	9 056,7	12,1%
17	Jonquière	(0,5 M$)	(0,5 M$)	0,1 M$	0,6 M$	18 869,4	0,5%
18	La Pocatière	0,5 M$	0,5 M$	0,7 M$	0,2 M$	7 982,0	8,8%
19	Lévis-Lauzon	0,6 M$	0,6 M$	0,7 M$	0,1 M$	15 318,5	4,6%
20	Limoilou	(0,2 M$)	(0,2 M$)	0,4 M$	0,6 M$	25 450,8	1,6%
21	Lionel-Groulx	(0,1 M$)	(0,1 M$)	0,1 M$	0,2 M$	13 443,4	0,7%
22	Maisonneuve	0,6 M$	0,7 M$	0,8 M$	0,1 M$	21 009,1	3,8%
23	Matane	0,0 M$	0,0 M$	0,2 M$	0,2 M$	6 303,1	3,2%
24	Montmorency	0,4 M$	0,4 M$	0,4 M$	0,0 M$	18 256,9	2,2%
25	Outaouais	0,9 M$	0,9 M$	1,1 M$	0,2 M$	19 004,9	5,8%
26	R de l'Amiante	0,5 M$	0,5 M$	0,8 M$	0,3 M$	8 645,2	9,3%
27	Rimouski	2,4 M$	2,4 M$	3,0 M$	0,6 M$	23 515,2	12,8%
28	Riv.-du-Loup	0,4 M$	0,4 M$	0,5 M$	0,1 M$	9 142,7	5,5%
29	Rosemont	0,8 M$	0,8 M$	1,0 M$	0,2 M$	14 518,9	6,9%
30	St-Félicien	0,1 M$	0,1 M$	0,3 M$	0,2 M$	7 160,6	4,2%
31	Ste-Foy	3,8 M$	3,8 M$	3,8 M$	0,0 M$	25 091,9	15,1%
32	St-Hyacinthe	0,4 M$	0,4 M$	0,6 M$	0,2 M$	11 794,5	5,1%
33	SJSRichelieu	0,9 M$	0,9 M$	1,2 M$	0,3 M$	12 880,2	9,3%
34	St-Jérôme	0,7 M$	0,6 M$	0,3 M$	(0,3 M$)	14 702,2	2,0%
35	St-Laurent	0,5 M$	(0,3 M$)	0,4 M$	0,7 M$	16 925,6	2,4%
36	Sept-Iles	0,5 M$	0,5 M$	0,6 M$	0,1 M$	5 534,5	10,9%
37	Shawinigan	0,6 M$	0,6 M$	0,9 M$	0,3 M$	9 992,5	9,0%
38	Sherbrooke	0,8 M$	0,8 M$	0,7 M$	(0,1 M$)	20 835,5	3,4%
39	Sorel-Tracy	0,9 M$	0,9 M$	1,0 M$	0,1 M$	6 621,4	15,2%
40	Trois-Rivières	2,2 M$	2,2 M$	2,8 M$	0,6 M$	22 779,5	12,3%
41	Valleyfield	0,1 M$	0,1 M$	(0,1 M$)	(0,2 M$)	10 474,0	(1,0%)
42	Vanier	2,2 M$	2,2 M$	1,7 M$	(0,5 M$)	30 001,7	5,7%
43	Victoriaville	0,2 M$	0,2 M$	0,3 M$	0,1 M$	11 770,1	2,5%
44	Vieux Montréal	2,5 M$	2,4 M$	2,9 M$	0,5 M$	28 793,3	10,1%
	TOTAL	37,1 M$	36,3 M$	45,9 M$	9,6 M$	691 299,1	6,6%

SFC - 86/12/16

Les résultats doivent être analysés en tenant compte de deux considérations:

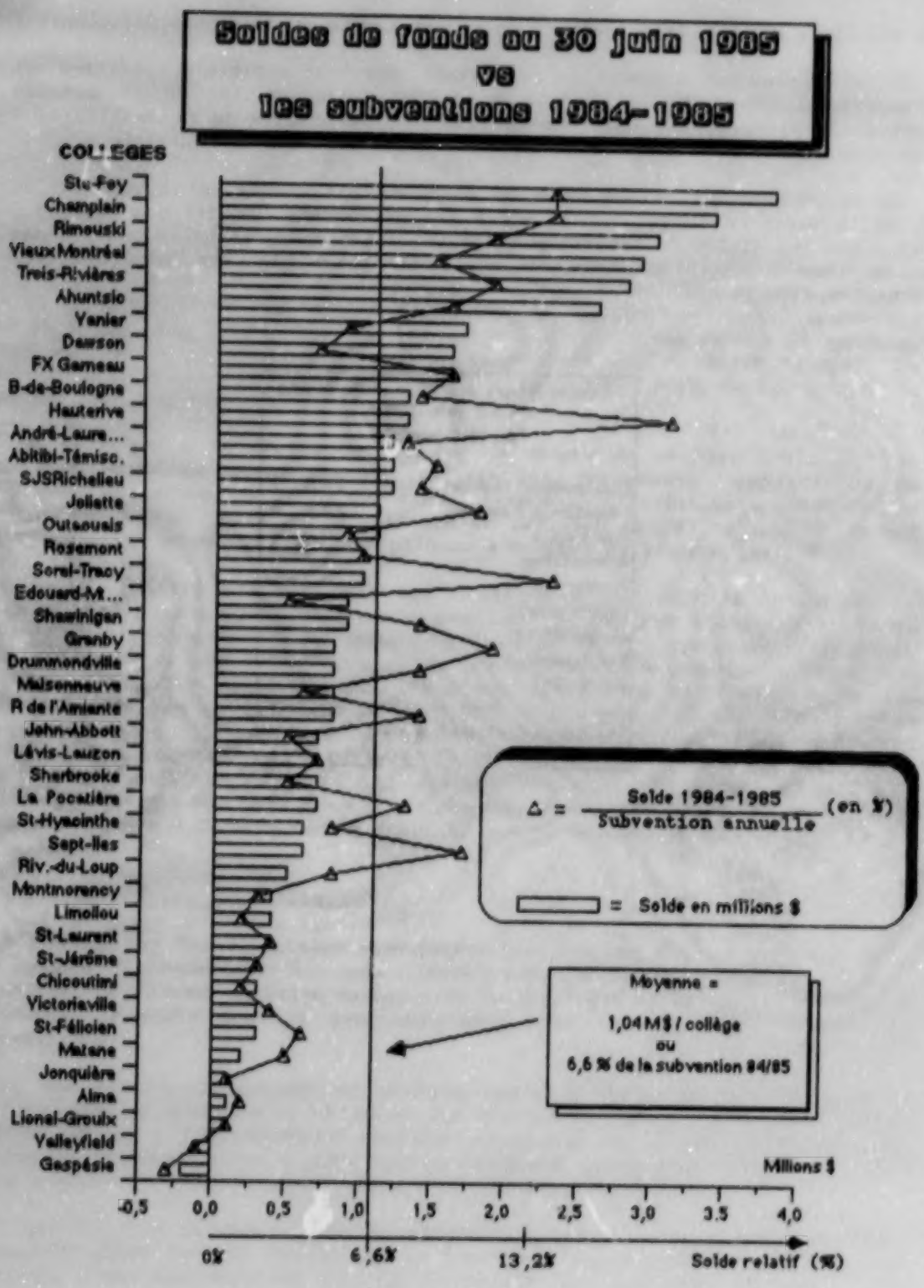
1) le surplus net d'opération de l'année 1984/1985 s'élève à 9,6M$ (ce qui représente 1,4% de la subvention annuelle); près de 50% de ce surplus d'opération provient des intérêts générés par les soldes de fonds 1983/84 - nous discuterons d'ailleurs de cette question dans la section suivante - ;

2) le tableau des soldes de fonds ne tient pas compte de la répartition (ni de la provenance) des soldes entre les différents "fonds" des collèges. Ainsi, sur les 45,9M$ du tableau précédent, 19,6M$ concernent l'éducation des adultes. Des services ont même des soldes de fonds négatifs (alimentation, auditorium, centre sportif).

Composition des soldes de fonds au 30 juin 1985 (en Millions $)

Enseignement régulier	28,3 M$
Education des adultes	19,6 M$
Cours d'été	0,8 M$
Alimentation	(3,3 M$)
Auditorium	(0,7 M$)
Centre sportif	(0,9 M$)
Coopératives	0,4 M$
Résidences	0,2 M$
Autres (*)	1,3 M$
Total	45,9 M$

(*) Autres (incluant 0,4 M$ à récupérer aux EF 85/86)


Soldes de fonds au 30 juin 1985
vs
les subventions 1984-1985
COLLÈGES
Ste-Foy
Champlain
Rimouski
Vieux Montréal
Trois-Rivières
Ahuntsic
Vanier
Dawson
FX Garneau
B-de-Boulogne
Hauterive
André-Laure...
Abitibi-Témisc.
SJSRichelieu
Joliette
Outaouais
Rosemont
Sorel-Tracy
Edouard-M...
Shawinigan
Granby
Drummondville
Maisonneuve
R de l'Amiante
John-Abbott
Lévis-Lauzon
Sherbrooke
La Pocatière
St-Hyacinthe
Sept-Iles
Riv.-du-Loup
Montmorency
Limoilou
St-Laurent
St-Jérôme
Chicoutimi
Victoriaville
St-Félicien
Matane
Jonquière
Alma
Lionel-Groulx
Valleyfield
Gaspésie
Δ = Solde 1984-1985 / Subvention annuelle (en %)
= Solde en millions $
Moyenne =
1,04 M$ / collège
ou
6,6 % de la subvention 84/85
Millions $
-0,5
0,0
0,5
1,0
1,5
2,0
2,5
3,0
3,5
4,0
0%
6,6%
13,2%
Solde relatif (%)

Les intérêts sur les soldes de fonds

Plusieurs facteurs entraînent des revenus ou des dépenses d'intérêts à court terme dans le fonds du fonctionnement: le rythme des versements en regard des déboursés que chaque collège doit faire, le niveau des soldes de fonds et des liquidités, l'importance des subventions dues à la suite du règlement des années antérieures, l'imprécision de l'allocation (l'allocation consentie peut être supérieure ou inférieure à la subvention établie aux états financiers).

Face à cette situation, une règle est appliquée depuis quelques années pour tenir lieu d'intérêts réalisés par les collèges sur les soldes de fonds: le ministère récupère les intérêts réels réalisés et il finance les intérêts réels dépensés (marge d'emprunt utilisée par les collèges); il accorde ensuite des intérêts "théoriques" sur le plus petit solde de fonds mesuré au début et à la fin de l'exercice financier. Si un collège est en solde négatif, un calcul analogue est effectué pour établir les intérêts "théoriques" que le collège doit assumer.

Si cette règle a le mérite de prendre en compte de manière implicite les facteurs énumérés précédemment (rythme des versements, imprécision de l'allocation, soldes de fonds des établissements), elle présente néanmoins de sérieuses lacunes. Elle est d'ailleurs en révision et des hypothèses seront analysées pour éventuellement s'appliquer à compter de l'année 1987/88.

La règle actuelle n'incite pas les collèges à une gestion la meilleure possible de leur trésorerie et n'a pas la transparence souhaitable. Comme l'illustrent le tableau et le graphique de l'annexe 3, plusieurs collèges se voient financer des intérêts globaux (intérêts réels déboursés, plus les intérêts accordés au titre d'intérêts sur leur solde de fonds) largement inférieurs aux récupérations effectuées par le ministère; la situation inverse s'observe aussi. Le ratio "(Subvention + dépenses d'intérêts) / revenus d'intérêts récupérés" utilisé dans le graphique de l'annexe 3b doit être interprété avec prudence en considérant notamment l'importance (valeur absolue) des sommes. Mais cette mesure constitue néanmoins un indicateur intéressant des effets voulus et moins voulus de la méthode actuelle...

Analyse sommaire des clientèles

Les données sur les clientèles proviennent non pas des états financiers mais du système (informatique) sur les clientèles du collégial (SICC). Il apparaît important de dresser un bilan sommaire de la clientèle et de mettre en lumière certains constats pouvant éventuellement avoir des incidences sur les subventions.

Deux des principaux paramètres utilisés pour calculer la subvention d'un collège sont la quantité et la nature des services éducatifs rendus par chaque établissement. A l'enseignement régulier, la mesure de la quantité de services éducatifs offerts par un collège est actuellement faite en établissant, à une date précise (le 20 septembre), le nombre d'élèves inscrits.

En 1984/1985, la clientèle au 20 septembre s'élevait à près de 138 900 élèves répartis entre les 44 cégeps de la province. Cette mesure comporte des limites: d'une part elle met de côté une partie non négligeable de cours dis-

pensés aux adultes ou aux étudiants pendant l'été ("cours d'été"); d'autre part, elle ne met pas en évidence qu'un élève peut prendre 4, 5, 6 ou 7 cours et être toujours considéré comme "un" élève. Le tableau et les graphiques de l'annexe 4 apportent une information plus complète.

L'annexe 4a révèle que l'effort éducatif des collèges est évidemment centré sur l'enseignement régulier, mais qu'une partie non négligeable (environ 13,6%) des services est rendue à l'éducation des adultes et pendant les cours d'été.

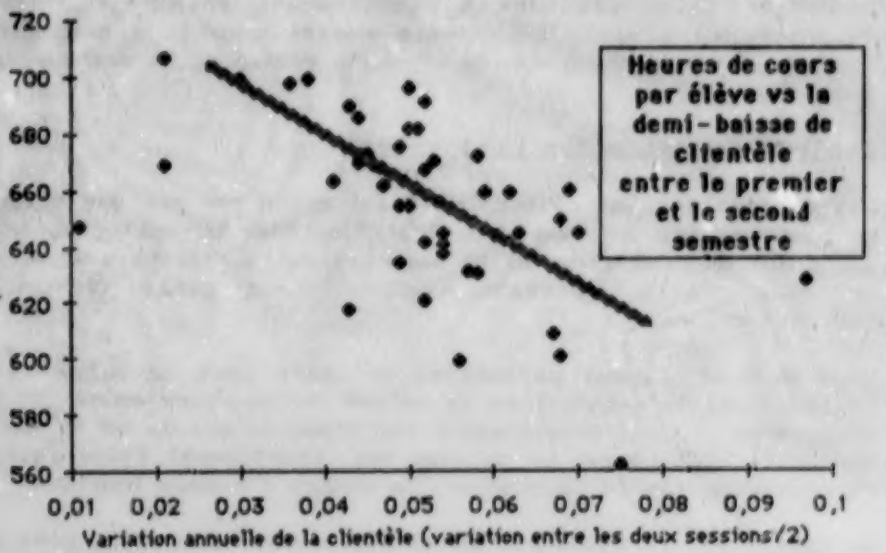
On observe aussi que le nombre annuel moyen d'heures de cours suivis par les élèves du réseau (élèves dénombrés au 20 septembre) à l'enseignement régulier est de 651 heures. Cela correspond à environ 22 heures de cours par semaine.

La situation s'avère toutefois fort variable d'un collège à l'autre: le nombre minimum s'établit à 563 heures, et le maximum à 706, ce qui constitue une plage de plus ou moins 11% par rapport à la moyenne (voir annexe 4b). La situation ne semble guère reliée à la "grosseur" du collège (voir annexe 4c).

Le graphique de l'annexe 4d permet de visualiser la baisse du nombre d'heures de cours suivis par les élèves entre la première et la seconde session (ou tout au moins entre le 20 septembre et le 15 février). On constate qu'entre les deux sessions, l'écart moyen est de 11% ce qui se traduit par une baisse annuelle moyenne de 5,5%. La baisse est en général moins forte dans les collèges situés en région éloignée où la clientèle est davantage "captive".

S'il n'y a pas de lien entre la taille d'un collège (mesurée par le nombre d'élèves à l'enseignement régulier au 20 septembre) et le nombre moyen de cours suivis, il semble bien (voir graphique ci-dessous) que le nombre moyen d'heures par élève s'explique partiellement par la diminution d'heures de cours suivies entre la première et la deuxième session.

Figure 4



Le phénomène global est probablement difficile à cerner: il relève du comportement même des élèves, du profil pédagogique des établissements, des politiques institutionnelles, des efforts plus ou moins grands faits pour offrir aux élèves les "places laissées vacantes" entre le premier et le second semestre; il est influencé par la situation géographique (compétition des établissements dans les grandes villes où il y a plus d'un cégep, présence d'entreprises nombreuses, marché du travail), etc.

Il est intéressant de noter qu'il n'y a pas de lien apparent entre le nombre moyen d'heures de cours et le niveau des soldes de fonds: on ne peut donc relier le phénomène à une volonté délibérée des établissements de se faire financer de manière indue.

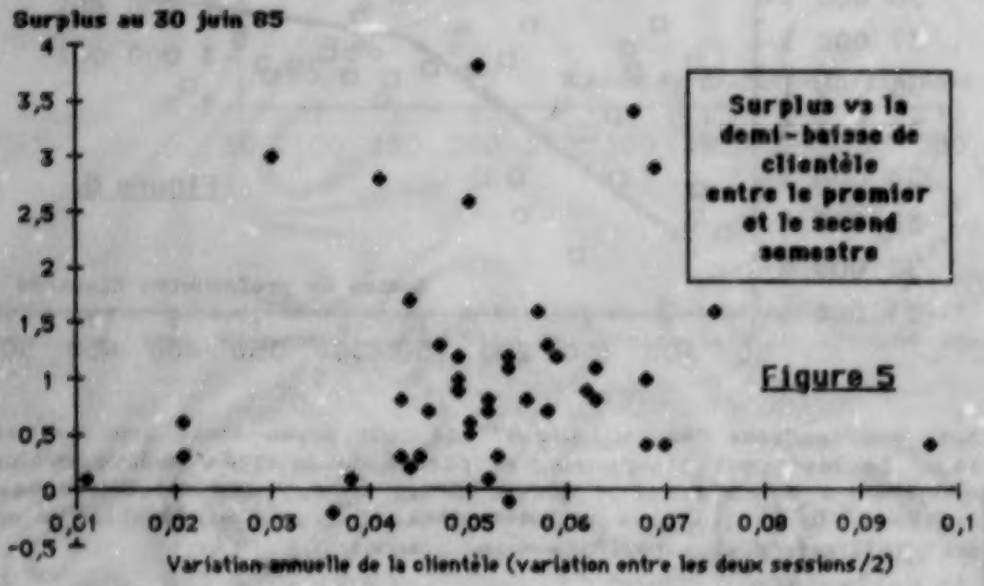


Figure 5

Analyse sommaire des coûts de convention

L'ouverture de l'enveloppe budgétaire aux coûts (réels) de convention est le reflet et la conséquence, tout au moins en partie, de la centralisation des conventions collectives de travail. Depuis quelques années le Conseil du trésor envisage la possibilité de fermer partiellement ou totalement les enveloppes prévues à cette fin.

Sans entrer dans le détail des coûts de convention (les tableaux de données ne sont pas annexés au présent document), nous présentons ici une analyse sommaire des subventions versées à ce titre. Nous traiterons d'abord le cas des enseignants, puis celui des autres catégories de personnel.

LES ENSEIGNANTS

Le diagramme qui suit représente la variation du coût moyen par professeur dans chaque collège en fonction de la taille du collège mesurée cette fois comme étant le nombre de professeurs engagés et financés à l'enseignement régulier. Le coût moyen à l'échelle du réseau est de 36 600$, incluant les avantages sociaux: il varie assez fortement d'un collège à l'autre.

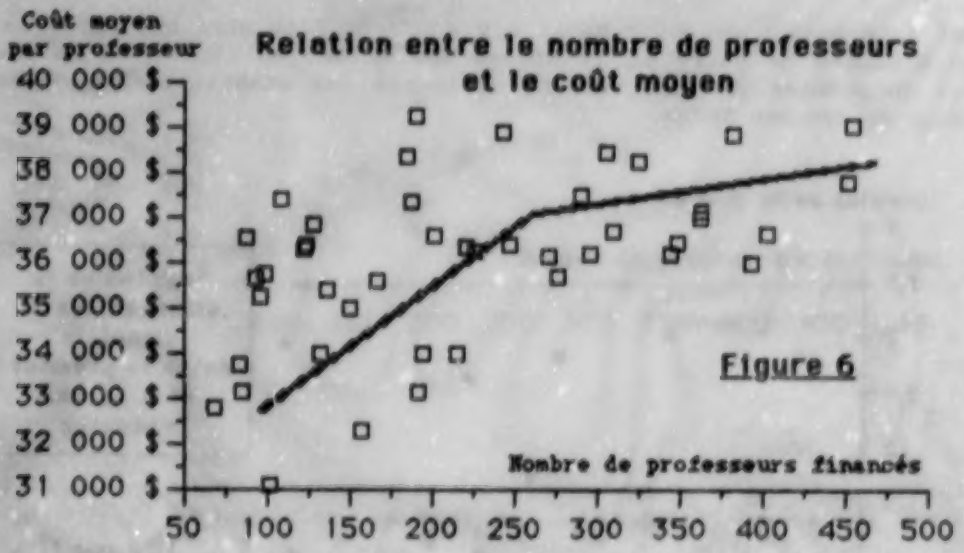

Coût moyen par professeur
Relation entre le nombre de professeurs et le coût moyen
40 000 $
39 000 $
38 000 $
37 000 $
36 000 $
35 000 $
34 000 $
33 000 $
32 000 $
31 000 $
Nombre de professeurs financés
50 100 150 200 250 300 350 400 450 500

Figure 6

On note une tendance "macroscopique": le coût moyen croît avec la taille du collège. Le lien peut s'expliquer en partie du fait que les "gros" collèges sont situés à Montréal et à Québec alors qu'en région les collèges sont généralement de taille plus modeste et que le corps professoral y est plus "jeune" (ancienneté et expérience moins grandes).

Pour les fins de cette analyse, nous avons divisé les "coûts de convention" en trois catégories:

1) les coûts qui a priori pourraient être normalisés, c'est-à-dire ceux qui, de par leur nature ou de par leur importance moindre, pourraient être alloués à raison d'un montant par professeur. Cette catégorie comprend les dépenses suivantes: coordination départementale, suppléance, carence, relocalisation, CSST, libération syndicale non incluse dans la tâche, caisse de crédits et autres;

2) les coûts difficilement normalisables et associables en partie à des coûts de sécurité d'emploi (primes de rétention, primes de séparation et de préretraite);

3) les congés de maternité.

Comme on peut s'y attendre, les coûts de convention de la première catégorie varient à peu près linéairement avec le nombre de professeurs autorisés. C'est ce qu'on observe sur le graphique de la page suivante. Mais lorsqu'on y regarde de plus près (voir annexe 5), on constate que le coût par professeur varie passablement d'un collège à l'autre. La situation fluctue sans doute d'année en année et il serait peut-être envisageable de normaliser la subvention pour ces coûts sur la base de mesures à faire sur une période de quelques années.

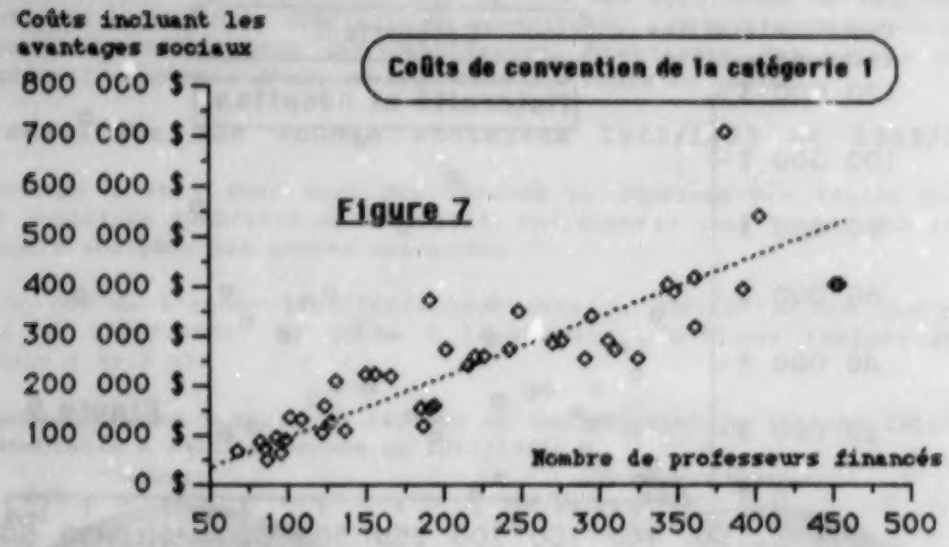

Coûts incluant les avantages sociaux
Coûts de convention de la catégorie 1
800 000 $
700 000 $
600 000 $
500 000 $
400 000 $
300 000 $
200 000 $
100 000 $
0 $
Nombre de professeurs financés
50 100 150 200 250 300 350 400 450 500

Figure 7

Les deux autres catégories de coûts de convention apparaissent plus difficiles à normaliser, tout au moins sur la base des indications de l'année scolaire 1984/1985:

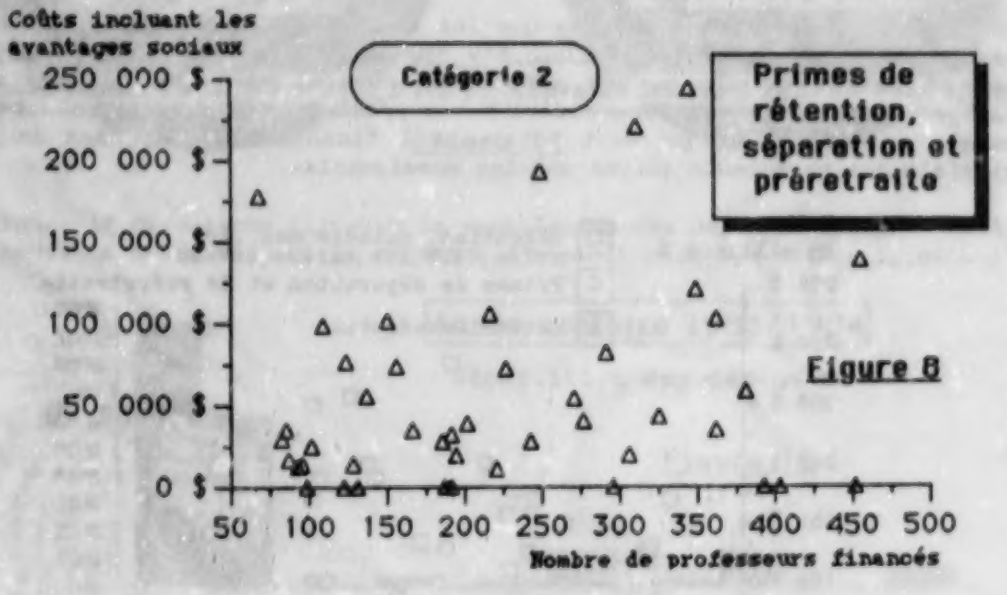

Coûts incluant les avantages sociaux
Catégorie 2
Primes de rétention, séparation et préretraite
250 000 $
200 000 $
150 000 $
100 000 $
50 000 $
0 $
50 100 150 200 250 300 350 400 450 500
Nombre de professeurs financés

Figure 8

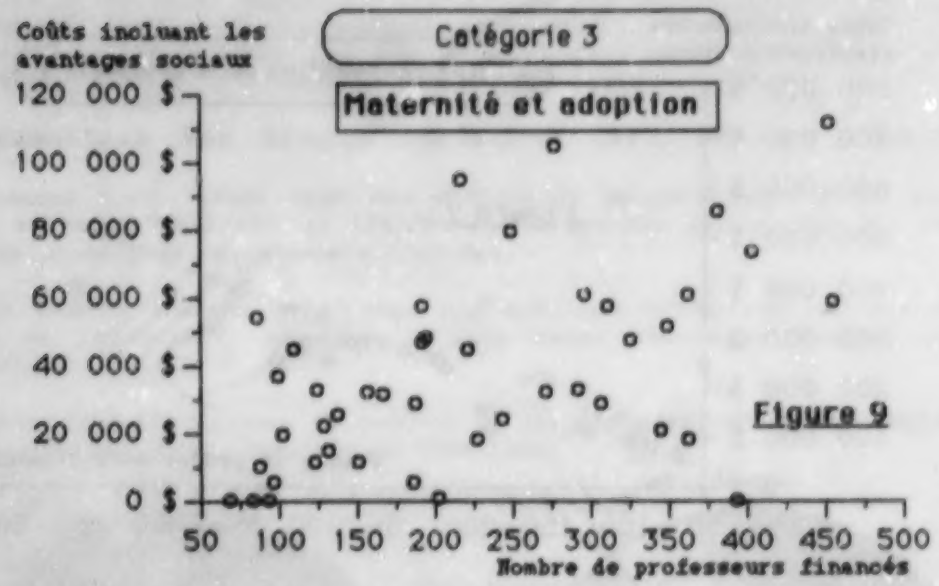


Figure 9

Dans les catégories 2 et 3, on ne peut nier une croissance de coûts probables avec le nombre de professeurs; on ne peut toutefois envisager une norme alignée sur l'observation des dépenses subventionnées en 1984/1985 par rapport au nombre de professeurs financés!

LES AUTRES PERSONNELS

Dans le cas des personnels autres que les enseignants, nous avons utilisé les mêmes catégories pour les cas qui s'y appliquent. La mesure ne pouvant se faire à partir du niveau des effectifs (ceux-ci sont décidés par chaque collège), nous avons fait une mesure par rapport à la partie de la subvention qui est normalisée et qui sert notamment à financer les dépenses de nature salariale des personnels autres que les enseignants.

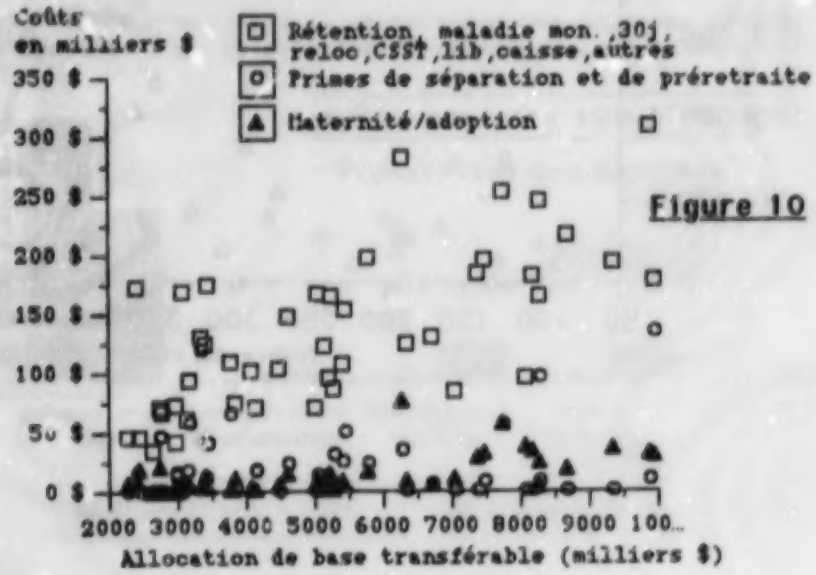


Figure 10

La figure 10 est fort éloquente: sur la base des hypothèses de regroupements utilisés, il appert très difficile de normaliser... Cela n'empêcherait pas une approche qui, comme pour les professeurs, établirait des ratios pour la "catégorie 1" à partir d'une analyse fine des coûts en cause.

Les résultats des années scolaires 1982/1983 et 1983/1984

Les annexes 6 et 7 font état des revenus et dépenses par région pour les années scolaires 1982/1983 et 1983/1984. Ces données sont tirées des rapports financiers analysés des années concernées.

Dans le cas de l'année 1983/1984, les coûts de convention ont été séparés (comme en 1984/1985). La dette à long terme n'est pas incluse et elle s'élevait à 69,9 M$.

La répartition des sources de revenus et des dépenses de l'année 1983/84 est très semblable à celle observée en 1984/1985:

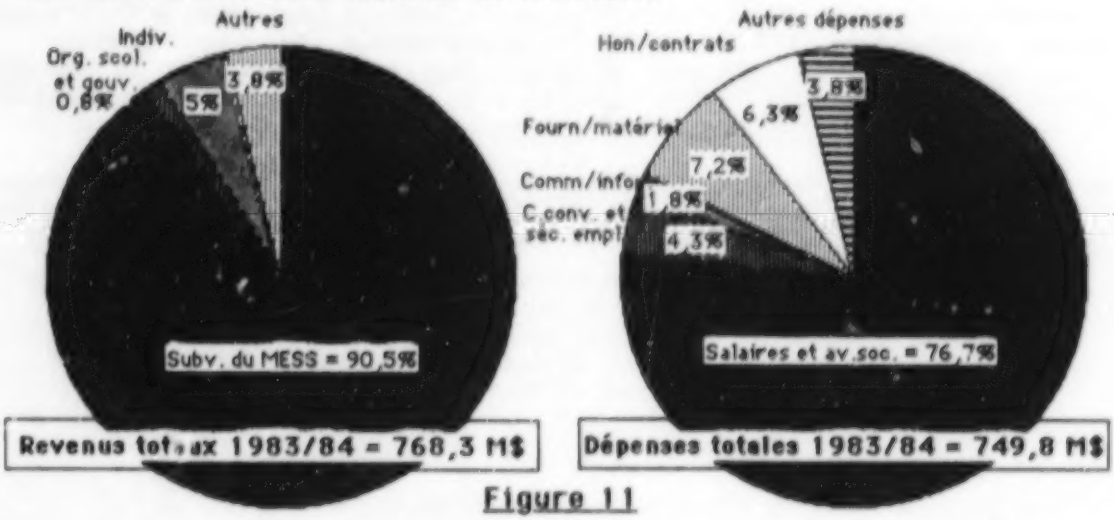


Figure 11

La figure 12 ci-dessous illustre la ventilation des dépenses 1983/84 (excluant les coûts de convention et la sécurité d'emploi) pour les champs 1, et 2 à 8:

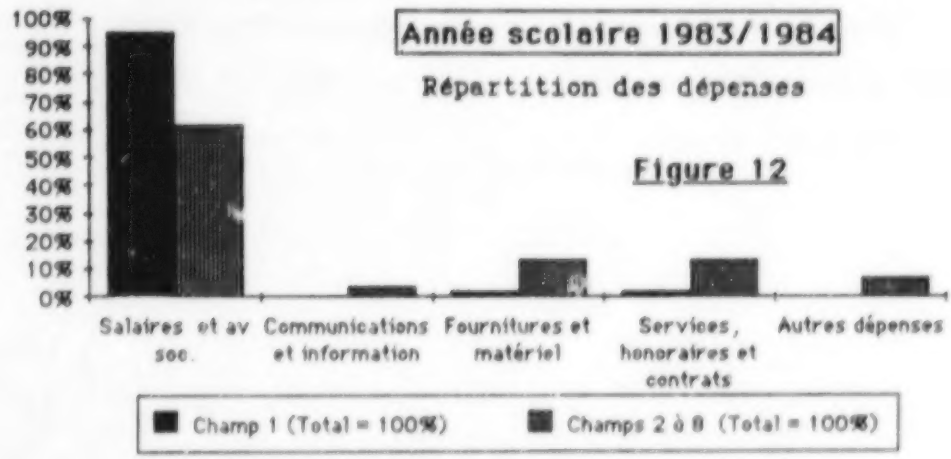


Figure 12

Dans le cas de l'année 1982/1983, on note que les coûts de convention sont intégrés dans les champs. Ces dépenses étaient présentées dans la rubrique "avantages sociaux". Les revenus et dépenses ne tiennent pas compte de la dette à long terme qui s'élevait à 69,1 M$.

LE FONDS D'IMMOBILISATIONS 1982/1985

L'annexe 8 traduit l'évolution des immobilisations présentées par les cégeps dans les états financiers des années 1982/1983 à 1984/1985. Sur la base de ces informations, les immobilisations des collèges publics s'élevaient à 979,6 millions de dollars au 30 juin 1985.

LA DETTE A LONG TERME 1982/1985

L'annexe 9 fait état de la composition de la dette à long terme à la fin des **années financières 1982 à 1985 du gouvernement**. Il est important de noter que les données diffèrent de celles déjà mentionnées dans le cas des années scolaires puisque l'année financière du gouvernement va du 1er avril au 31 mars et celle des cégeps du 1 juillet au 30 juin.

Au 31 mars 1985, la dette à long terme des cégeps s'élevait à 752,7 millions: 473,7 millions en obligations et 279,0 millions en emprunts temporaires (emprunts effectués en attendant d'émettre des obligations).

ANNEXES

1- Subventions de fonctionnement 1984/1985
   a) Données globales pour le réseau
   b) Données par collège

2- Année 1984/1985: revenus et dépenses par région

3- Intérêts subventionnés au fonctionnement
   a) Tableau des données par collège
   b) Graphique des subventions pour intérêts vs les revenus générés et récupérés par le ministère

4- a) Tableau des clientèles 1984/1985 par collège
   b) Graphique illustrant la variation du nombre moyen d'heures de cours par élève et par collège
   c) Graphique comparant le nombre d'élèves au 20 septembre et le nombre moyen d'heures par élève
   d) Grosseur des collèges vs la demi-diminution d'heures de cours entre les deux sessions

5- Graphique comparant le nombre de professeurs et le coût moyen par professeur pour les coûts de convention de la "catégorie 1"

6- Année 1983/1984: revenus et dépenses par région

7- Année 1982/1983: revenus et dépenses par région

8- Fonds d'immobilisations des cégeps 1982/1983 à 1984/1985

9- Service de la dette des cégeps (années financières 1982/1983 à 1984/1985 du gouvernement)

Annexe 1 a)

COLLEGES PUBLICS

ANNEE SCOLAIRE 1984/1985

SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT

		Subvention de l'année	Ajustements années ant.	Total année + années antér.
Rémun. des enseig.	Salaires	358 786 462	1 336 928	360 123 390
	Coûts de convention	13 285 081	344 102	13 629 183
	Perfectionnement	1 564 800	0	1 564 800
	sous-total	373 636 343	1 681 030	375 317 373
Gr normalisés				
Allocation de base transférable	Tout sauf rev. ét. étr.	232 836 923	0	232 836 923
	Rev. ét. étrangers	(216 251)	0	(216 251)
	sous-total	232 620 672	0	232 620 672
Autres alloc. rel. aux gr. norm.	Mad8283	1 222 988	0	1 222 988
(excl. 20,2 c.conv. Heritage)	Dérégional.	968 702	203 804	1 172 506
	CARRA	0	0	0
	Autres	8 288 900	0	8 288 900
	sous-total	10 480 590	203 804	10 684 394
Réserve coûts de conv.		7 651 340	247 945	7 899 285
Alloc. spécifiques	Transport	1 411 489	0	1 411 489
	Loc.:décrets	7 608 956	204 100	7 813 056
	services	922 537	16 500	939 037
	Dette à court terme	1 394 461	126 493	1 520 954
	sous-total	11 337 443	347 093	11 684 536
Sée. d'emploi	Enseignants	7 082 497	0	7 082 497
	Autres pers.	1 245 386	0	1 245 386
	sous-total	8 327 883	0	8 327 883
B. spéciaux				
B.Spéc. excl. E.Ad.	C. été	4 266 500	75 296	4 341 796
	MESS/MSS	2 283 712	54 024	2 337 736
	F connexes	5 784 462	90 417	5 874 879
	Maroc	1 292 901	5 800	1 298 701
	Contentieux	298 600	0	298 600
	Dév. de l'emploi	65 200	0	65 200
	Gel(Passe-partout)	0	xxxxxxxxxx	0
	Autres	15 382 093	(48 072)	15 334 021
	sous-total	29 373 468	177 465	29 550 933
Ed. des adultes	Budg. régulier	14 775 363	(23 658)	14 751 705
	200 charges	2 738 381	0	2 738 381
	Encadrement	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx
	sous-total	17 513 744	(23 658)	17 490 086
	GRAND TOTAL	**690 941 483**	**2 633 679**	**693 575 162**
	Montants en trop qui seront récupérés aux EF 85/86	357 536	0	357 536
	Subvention apparaissent dans les règlements	691 299 019	2 633 679	693 932 698

Notes:

1) Les subventions accordées pour l'année scolaire 1984/1985 s'élèvent à 690,9 M$. Les règlements adressés aux collèges contenaient quelques erreurs (357 536$) qui seront corrigées aux états financiers 1985/86.
2) L'encadrement aux adultes était programmé par la DGEA (Direction générale de l'éducation des adultes) en 1984/1985. Les subventions en provenance de la DGEC (mais programmées par la DGEA) s'élevaient à 4,6 M$.

Annexe 1 b)

COLLEGES PUBLICS
ANNEE SCOLAIRE 1984/1985

SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT
(par collège)

no	Collèges	Subvention du MESS pour 1984/85 (milliers $)	Subvention du MESS ajust. années antérieures (milliers $)	Subvention totale du MESS (milliers $)
1	Abitibi-Témisc.	12 038,6	0,0	12 038,6
2	Ahuntsic	24 332,7	42,9	24 375,6
3	Alma	7 519,2	7,5	7 526,7
4	André-Laurend.	14 147,3	7,1	14 154,4
5	B-de-Boulogne	14 193,6	2,4	14 196,0
6	Champlain	22 580,3	5,8	22 586,1
7	Chicoutimi	18 988,5	0,0	18 988,5
8	Dawson	35 055,7	70,4	35 126,1
9	Drummondville	8 423,3	10,2	8 433,5
10	Edouard-Mtpetit	26 507,8	39,4	26 547,2
11	FX Garneau	15 378,3	(23,7)	15 354,6
12	Gaspésie	11 344,5	372,7	11 717,2
13	Granby	6 339,2	37,2	6 376,4
14	Hauterive	6 341,6	14,6	6 356,2
15	John-Abbott	22 234,2	1,8	22 236,0
16	Joliette	9 056,7	0,0	9 056,7
17	Jonquière	18 869,4	36,1	18 905,5
18	La Pocatière	7 982,0	17,5	7 999,5
19	Lévis-Lauzon	15 318,5	0,0	15 318,5
20	Limoilou	25 450,8	219,6	25 670,4
21	Lionel-Groulx	13 443,4	76,7	13 520,1
22	Maisonneuve	21 009,1	0,0	21 009,1
23	Matane	6 303,1	0,0	6 303,1
24	Montmorency	18 256,9	21,3	18 278,2
25	Outaouais	19 004,9	0,0	19 004,9
26	R de l'Amiante	8 845,2	58,6	8 703,8
27	Rimouski	23 515,2	96,1	23 611,3
28	Riv.-du-Loup	9 142,7	0,0	9 142,7
29	Rosemont	14 518,9	15,6	14 534,5
30	St-Félicien	7 160,6	30,1	7 190,7
31	Ste-Foy	25 091,9	11,7	25 103,6
32	St-Hyacinthe	11 794,5	182,5	11 977,0
33	SJSRichelieu	12 880,2	(39,6)	12 840,6
34	St-Jérôme	14 702,2	33,2	14 735,4
35	St-Laurent	16 925,6	815,7	17 741,3
36	Sept-Iles	5 534,5	1,4	5 535,9
37	Shawinigan	9 992,5	185,2	10 177,7
38	Sherbrooke	20 835,5	3,3	20 838,8
39	Sorel-Tracy	6 621,4	0,0	6 621,4
40	Trois-Rivières	22 779,5	5,0	22 784,5
41	Valleyfield	10 474,0	(11,4)	10 462,6
42	Vanier	30 001,7	56,4	30 058,1
43	Victoriaville	11 770,1	53,6	11 823,7
44	Vieux Montréal	28 793,3	176,5	28 969,8
	TOTAL	691 299,1	2 633,4	693 932,5

SFC - 86/11/22

Annexe 2

COLLEGES PUBLICS

ANNEE SCOLAIRE 1984/1985

REVENUS ET DEPENSES PAR REGION

Item / 1998/1999	1 Ste St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND TOTAL
Revenu scolaire / provenance MEQ (MEQS)												
Enseignement régulier	39 587 365	49 784 287	109 788 805	50 729 868	42 167 400	53 414 583	71 466 273	211 340 918	16 066 934	11 795 354	11 340 134	663 404 963
Education des adultes	4 920 049	5 623 604	8 543 871	4 099 178	2 957 431	4 498 000	7 823 315	17 297 391	1 958 944	1 162 918	2 082 918	59 972 354
Cours d'été	243 409	223 990	798 980	468 600	247 388	290 500	318 500	1 824 000	94 500	41 700	34 630	4 494 200
Alimentation											3 054	3 054
Auditorium												0
Centre sportif				32 675								32 675
Coopérative												0
Garderie												0
Résidences	1 080											1 080
Autres				30 953	75 000		77 443					181 396
TOTAL des revenus	44 761 854	53 651 981	114 087 376	55 283 068	45 447 131	58 174 083	79 705 531	230 462 309	20 120 378	12 999 914	13 471 787	728 091 932
Organismes scolaires et gouvernementaux												
Enseignement régulier	184 822	332 999	435 630	171 395	59 863	436 437	209 743	482 873	52 110	225 304	71 144	2 642 570
Education des adultes	199 245	483 234	1 283 165	240 154	65 052	78 663	567 422	710 557	169 365	154 250	99 818	4 050 065
Cours d'été			4 500									4 500
Alimentation	1 316	78 921	384					5 500				80 001
Auditorium		5 577	24 787	1 500		6 750		166 294				44 124
Centre sportif	50 440	92 118	43 979	38 229	21 020		312 988	16 296				607 075
Coopérative												16 296
Garderie												0
Résidences	1 458	198 412	46 074									244 944
Autres	79 880	12 375	8 218	183 640	3 240	4 927	178 218					470 198
TOTAL des revenus	506 161	1 163 023	1 845 937	635 898	149 165	526 857	1 268 371	1 383 920	221 475	379 554	169 962	8 240 801
INDIVIDUS												
Enseignement régulier	788 214	441 198	1 407 467	472 479	314 446	1 530 647	777 966	3 267 920	63 546	234 039	174 387	9 472 343
Education des adultes	290 991	549 612	1 498 216	650 636	382 804	859 466	1 094 942	4 553 611	215 362	73 451	115 081	10 234 754
Cours d'été	13 472	21 425	91 775	19 335	14 780	9 100	32 795	280 531	8 977	5 026	14 502	491 648
Alimentation	577 779	646 857	1 078 453	78 412	70 900	929 774	1 090 353	1 844 997		380 523	139 247	6 564 395
Auditorium		169 747	136 644	19 577			23 429	480				380 867
Centre sportif	644 007	97 501	479 112	193 015	448 115	215 340	461 920	530 293	234	312 945		2 663 825
Coopérative	90 961					7 983		646 658				1 028 448
Garderie												0
Résidences	59 843	252 987	271 695	7 168	634 437	9 396	494 007	2 102		411 922	110 241	2 262 688
Autres	144 363		726 674	9 363	174 758		396 380	4 555 224				6 000 799
TOTAL des revenus	2 360 730	2 177 335	5 610 036	1 382 185	2 022 321	3 561 786	4 381 812	15 481 827	288 268	1 427 902	553 466	39 299 581
AUTRES SOURCES												
Enseignement régulier	926 442	1 687 320	2 474 672	1 245 536	1 011 580	1 003 531	2 726 553	7 455 845	1 504 984	419 030	301 041	20 756 984
Education des adultes	86 120	1 866 021	275 261	377 722	82 922	227 112	209 668	762 377	60 098	13 192	61 329	4 030 854
Cours d'été			22 111									23 111
Alimentation	17 815	189 232	51 955	11 080			26 050	370 992	42 216			709 280
Auditorium		65 238	49 280	89 207		42 372	200 187	220 360				667 244
Centre sportif	51 444	70 932	127 491	125 885	51 731	382 740	361 533	799 010				1 850 766
Coopérative						234 043		78 249				312 292
Garderie						39 850			3 250			43 100
Résidences	1 566 580	324 831	985 052	378 999		581 572	109 067	508 303		20 500		4 469 901
Autres	107 834		93 349	26 279	14 447	45 977	76 864	18 295				383 041
TOTAL des revenus	2 756 235	4 203 574	4 099 171	2 252 621	1 140 680	2 537 257	3 739 942	10 181 851	1 610 558	452 722	362 361	33 356 953
TOUTES LES SOURCES												
Enseignement régulier	41 478 673	52 249 791	108 077 774	52 618 049	43 553 268	56 385 268	75 200 565	222 547 456	19 687 584	12 583 923	11 895 710	696 276 268
Education des adultes	5 496 405	6 527 471	12 568 533	5 357 884	3 451 189	5 564 621	9 695 347	23 313 938	2 412 970	1 423 553	2 376 138	78 390 047
Cours d'été	256 872	255 225	909 266	421 335	282 080	268 600	351 295	2 084 531	103 427	46 726	53 132	5 013 459
Alimentation	586 910	914 410	1 130 772	27 412	70 080	929 774	1 116 403	2 015 969	42 216	380 523	142 301	7 378 710
Auditorium	0	239 562	212 701	110 284	0	49 122	233 616	226 970	0	0	0	1 972 255
Centre sportif	554 971	220 550	644 582	361 001	520 676	578 080	1 106 441	1 467 587	234	0	0	5 544 341
Coopérative	90 961	0	0	0	0	241 906	0	741 204	0	312 945	0	1 357 036
Garderie	0	0	0	0	0	39 850	0	0	3 250	0	0	43 100
Résidences	1 627 971	776 230	1 311 811	394 084	634 437	590 968	603 074	508 405	0	432 422	110 241	8 999 823
Autres	332 077	12 375	822 241	250 251	287 446	50 604	726 915	4 573 519	0	0	0	7 037 428
TOTAL DES REVENUS (TOUTES SOURCES)	50 413 060	61 195 623	125 677 700	59 560 280	48 759 277	64 798 793	89 095 656	257 479 607	22 249 681	15 180 092	14 577 466	808 386 267

Item 1998-10/30	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Cent de Mtl	6.3 Sud de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND TOTAL
DEPENSES REELLES PAR ACTIVITES												
CHAMP 1: ENSEIGNEMENT Salaires	20 396 060	26 255 279	56 135 205	27 216 273	32 171 279	29 886 991	39 179 013	116 241 457	10 374 632	8 380 660	5 097 312	356 252 141
Avantages sociaux	1 450 470	1 832 404	3 834 413	1 862 384	1 433 128	1 972 843	2 720 768	7 603 283	742 189	447 135	354 889	24 553 916
Communications et information	112 379	144 415	160 541	89 395	84 268	119 977	54 907	103 116	22 679	44 329	10 001	924 907
Fournitures et matériel	547 977	1 175 979	1 268 439	788 822	519 781	565 865	918 496	2 734 022	286 512	328 833	115 815	9 126 521
Services, honoraires et contrats	885 573	1 018 568	1 152 883	492 316	520 864	534 899	900 187	2 296 078	252 455	127 192	78 656	7 037 662
Autres dépenses	10 744	794 364	168 019	128 328	4 966	43 834	91 188	1 355 787	7 527	1 500	372	2 896 368
TOTAL du champ	23 383 194	31 269 009	62 737 480	30 677 530	24 714 214	33 122 309	43 591 251	190 530 667	11 685 994	7 149 643	5 658 826	403 493 154
CHAMP 2: SERVICES A L'ENSEIG. Salaires	1 430 753	1 884 051	3 752 909	1 995 786	1 304 351	2 163 656	2 798 117	6 731 319	653 010	640 736	620 955	23 914 244
Avantages sociaux	107 086	131 463	273 488	146 961	89 967	159 814	195 459	488 047	44 732	47 219	40 921	1 724 826
Communications et information	39 457	106 142	191 729	81 182	15 899	88 863	46 293	90 448	3 174	3 535	21 599	589 290
Fournitures et matériel	277 121	331 566	897 750	295 298	137 090	339 360	439 851	1 054 167	98 298	87 122	48 781	3 714 202
Services, honoraires et contrats	70 810	97 722	260 951	101 028	386 129	122 389	443 825	535 221	34 474	19 477	50 215	2 092 241
Autres dépenses	12 259	260 894	133 712	75 773	7 208	186 048	182 283	82 617	700	42 436	22 322	1 047 507
TOTAL du champ	1 937 486	2 803 836	5 161 539	2 695 750	1 910 642	3 058 130	4 113 810	8 982 119	832 988	851 544	804 793	33 082 358
CHAMP 3: SERVICES A L'ETUDIANT Salaires	1 626 548	1 906 302	3 865 133	1 961 287	1 375 147	2 907 493	3 127 599	9 415 571	719 582	438 901	811 872	26 657 855
Avantages sociaux	108 436	119 051	267 830	131 732	115 213	171 193	210 778	562 833	44 181	29 008	42 876	1 802 921
Communications et information	82 227	83 901	186 871	85 184	73 868	98 844	65 840	165 450	19 300	11 419	27 791	741 313
Fournitures et matériel	81 945	56 248	119 495	85 887	65 780	480 045	70 035	294 667	13 587	29 427	43 853	1 336 999
Services, honoraires et contrats	315 557	56 121	248 992	141 677	288 706	248 629	103 884	550 019	37 143	68 294	79 263	2 140 085
Autres dépenses	32 843	31 879	420 400	72 951	37 110	155 258	27 729	244 475	18 664	28 655	93 420	1 129 375
TOTAL du champ	2 249 656	2 135 513	5 028 521	2 476 718	2 156 822	3 920 454	3 565 855	10 230 435	850 767	802 702	888 175	33 809 516
CHAMP 4:GESTION DES ACT. D'ENS. Salaires	1 280 264	1 997 496	3 991 160	1 766 577	1 340 588	1 756 338	2 095 916	8 227 286	586 475	449 283	452 485	22 983 890
Avantages sociaux	93 971	155 382	253 425	127 453	96 983	127 415	153 987	614 782	33 763	42 183	31 246	1 730 570
Communications et information	102 394	123 029	191 297	179 296	122 126	73 465	107 495	387 460	31 733	89 401	38 154	1 473 857
Fournitures et matériel	121 282	42 881	72 845	97 481	72 884	98 389	74 487	565 943	38 467	55 486	18 847	1 194 472
Services, honoraires et contrats	78 053	80 689	128 172	91 747	80 984	102 830	38 456	468 284	61 648	15 886	2 589	1 088 410
Autres dépenses	21 954	36 102	363 881	107 573	24 327	28 784	75 089	116 363		34 107	730	830 893
TOTAL du champ	1 767 918	2 415 379	4 999 760	2 319 107	1 737 913	2 157 226	2 546 413	10 381 078	670 086	682 346	548 054	29 314 082
CHAMP 6: GESTION DES RES. HUM. Salaires	483 136	448 153	1 308 418	439 884	403 999	548 384	820 341	2 126 471	199 407	150 408	148 034	6 961 624
Avantages sociaux	284 771	278 684	447 348	202 999	125 012	192 904	279 160	747 937	93 842	92 488	74 963	2 819 108
Communications et information	30 944	50 974	79 053	33 961	12 087	34 461	87 993	108 946	17 744	14 029	32 107	520 309
Fournitures et matériel	5 274	4 924	7 333	3 348	9 023	4 517	13 206	80 526	1 670	2 323	1 373	113 615
Services, honoraires et contrats	34 183	34 519	83 883	11 127	3 702	7 521	48 192	58 784	3 508		8 015	291 432
Autres dépenses	10 636	46 840	170 835	79 236	18 984	37 026	101 726	208 942	16 041	10 754	14 909	726 218
TOTAL du champ	848 937	868 194	2 001 869	770 452	572 817	824 813	1 380 618	3 309 406	332 210	269 999	274 491	11 421 606
CHAMP 6: GESTION DES RES. FIN. Salaires	903 547	763 749	1 378 377	831 178	570 191	785 321	1 143 492	2 721 411	213 704	148 677	263 986	9 125 625
Avantages sociaux	39 729	38 736	138 762	51 612	39 009	58 561	84 915	208 867	14 460	9 717	18 646	686 348
Communications et information	7 351	17 142	19 848	8 772	31 012	9 025	13 145	45 830	2 936	2 027	4 963	156 283
Fournitures et matériel	10 835	10 365	10 595	14 728	19 887	14 094	28 723	76 944	9 313	5 270	8 315	219 773
Services, honoraires et contrats	57 791	78 016	138 764	74 456	47 009	103 512	114 356	258 125	26 254	8 800	20 630	927 535
Autres dépenses	679 656	633 348	507 484	279 753	380 046	888 564	796 507	3 196 718	1 080 780	245 572	158 972	8 645 507
TOTAL du champ	1 298 867	1 569 356	2 186 874	1 058 481	1 087 757	1 679 101	2 180 832	6 508 996	1 352 468	418 163	473 831	19 771 766
CHAMP 7: GESTION DES RES. MAT. Salaires	3 109 023	2 874 881	6 982 374	2 362 982	1 429 525	4 043 725	3 991 771	11 679 291	1 019 473	731 072	836 879	36 366 475
Avantages sociaux	264 094	240 133	486 365	181 672	118 572	331 256	320 931	954 447	87 782	55 321	63 494	3 114 390
Communications et information	1 248 572	276 822	479 848	319 554	398 742	288 749	310 853	1 101 577	91 218	72 394	78 508	4 656 935
Fournitures et matériel	712 035	2 022 396	3 702 466	1 866 858	1 342 402	1 944 174	3 009 049	8 919 309	844 084	409 872	439 535	25 212 002
Services, honoraires et contrats	798 052	66 979	3 394 816	1 831 476	3 361 949	1 584 416	2 722 466	11 075 857	408 109	107 437	245 254	26 186 785
Autres dépenses	89 421	367 595	396 148	277 202	176 184	224 376	124 156	970 512		160 799	100	2 766 493
TOTAL du champ	6 171 187	5 468 736	14 552 237	6 883 446	6 825 325	8 416 696	10 479 229	34 699 093	2 451 846	1 536 895	1 660 770	100 325 261
CHAMP 8: ADMINISTRATION GEN. Salaires	1 041 551	670 069	2 596 528	1 095 129	1 100 435	1 341 451	1 648 409	4 811 206	401 246	231 735	478 289	15 326 166
Avantages sociaux	72 231	50 363	181 939	73 052	74 026	92 575	111 461	349 600	24 472	14 836	30 965	1 075 670
Communications et information	218 280	223 721	594 866	240 970	308 028	295 963	381 314	873 868	112 623	119 782	89 835	3 418 282
Fournitures et matériel	78 973	42 581	150 962	118 786	85 512	87 751	85 481	460 967	12 680	37 778	18 263	1 183 723
Services, honoraires et contrats	153 854	104 252	712 948	321 819	420 931	387 996	555 709	1 544 007	99 077	70 156	119 215	4 458 367
Autres dépenses	242 402	585 936	479 176	480 031	117 886	350 740	1 475 736	1 715 156	202 195	15 629	46 161	5 711 821
TOTAL administration générale	1 802 203	1 679 922	4 727 491	2 237 567	2 108 792	2 536 788	4 248 088	9 754 824	822 302	489 943	781 519	31 152 439

Titre 1995/1996	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi- Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
CHAMP 8: COURS D'ETE Salaires	191 906	217 113	331 452	339 080	197 111	398 140	263 158	1 529 948	88 964	44 096	46 913	3 049 865
Avantages sociaux	7 742	6 867	38 357	16 672	10 162	12 148	15 668	70 253	3 834	2 068	2 921	180 741
Communications et information		4 842	28 858	25	1 638		1 947	24 815			972	69 770
Fournitures et matériel	5 242	6 078	171 [illegible]	30 823	14 705	7 542	12 509	38 408	2 884	540		196 135
Services, honoraires et contrats		2 261	4 468	2 324	11 770	120	1 19[illegible]	42 596	3 187			67 868
Autres dépenses												
TOTAL cours d'été	50 000	3 888	73 779	3 139	12 900	40 800	3 978	214 555	26 150			444 518
	259 482	242 861	794 [illegible]	392 163	247 847	268 748	298 515	1 880 136	104 898	46 726	50 410	4 008 717
CHAMP 8: EDUC. AUX ADULTES Salaires	3 231 771	3 307 753	7 223 354	3 134 805	2 142 730	3 874 083	5 890 823	14 204 181	1 461 825	987 230	1 403 025	46 771 569
Avantages sociaux	225 441	243 335	543 541	197 018	148 434	283 621	414 709	807 961	99 667	57 679	105 194	3 226 815
Communications et information	433 575	331 631	495 766	229 943	174 858	238 808	427 369	869 052	73 670	135 966	186 047	3 396 882
Fournitures et matériel	566 358	535 764	416 686	316 968	142 826	343 370	393 889	1 050 525	148 581	78 238	115 232	3 813 530
Services, honoraires et contrats	517 223	569 139	1 363 031	316 896	380 111	272 678	646 675	2 206 784	235 662	49 268	124 864	6 582 288
Autres dépenses	128 093	902 075	1 334 178	502 467	229 898	199 830	921 419	2 102 124	59 166	87 927	183 156	6 617 379
TOTAL éducation aux adultes	5 102 448	5 719 897	11 376 362	4 697 796	3 115 843	5 092 490	8 694 975	21 149 657	2 078 314	1 364 348	2 117 122	70 407 472
CHAMP 9: ALIMENTATION Salaires	179 243	402 036	430 310		22 885	342 115	7 227	34 181		171 259	34 996	1 621 224
Avantages sociaux	13 848	33 719	32 920		1 788	29 404	484	2 152		13 144	2 516	130 056
Communications et information	172	1 298	2 377		1 267	50		6 042			17	11 226
Fournitures et matériel	382 189	420 422	581 910	5 172	739	314 940	1 053 408	601 844		291 259	68 071	3 858 887
Services, honoraires et contrats	2 848	39 503	42 238	10 879		9 929	5 913	357 004			1 582	676 095
Autres dépenses	2 651	34 756	81 263	8 098		27 137	26 130	739 058	21 310		2 740	963 082
TOTAL alimentation	587 977	651 735	1 171 219	24 159	26 451	823 575	1 093 163	1 940 281	21 310	386 663	127 114	7 272 570
CHAMP 9: AUDITORIUM Salaires		109 260	71 182	12 796		29 040	117 442	58 373				396 092
Avantages sociaux		7 834	4 437	784		1 078	8 091	2 203				24 425
Communications et information		25 678	15 908	3 041		5 556	6	19 225				69 474
Fournitures et matériel		29 305	5 663	24 574		5 736	20 882	22 965				108 836
Services, honoraires et contrats		102 325	35 745	42 642		11 378	18 240	72 378				281 104
Autres dépenses		35 101	110 153	10 940		4 830	88 225	25 910	18 100			291 259
TOTAL auditorium	0	309 109	243 188	94 747	0	57 634	250 488	202 032	18 100	0	0	1 173 288
CHAMP 9: CENTRE SPORTIF Salaires	357 606	105 860	264 877	254 329	100 420	277 320	698 473	650 874				2 829 962
Avantages sociaux	25 068	7 360	26 157	17 188	12 [illegible]	18 680	50 336	45 592				203 908
Communications et information	25 028	11 758	22 719	17 242	27 567	12 968	54 554	41 791				213 648
Fournitures et matériel	53 469	24 817	88 532	74 492	35 384	147 778	133 083	153 764				711 339
Services, honoraires et contrats	23 715	5 125	59 609	50 367	205 006	24 627	78 052	325 710				770 211
Autres dépenses	3 832	51 702	93 425	10 357	158 248	82 964	172 084	123 485	21 390			717 387
TOTAL centre sportif	488 718	206 643	555 319	424 175	539 541	564 049	1 184 602	1 341 536	21 390	0	0	5 435 973
CHAMP 9: COOPERATIVE Salaires	8 205					192 910		49 701		29 797		247 693
Avantages sociaux	371					10 779		[illegible]		845		15 687
Communications et information						11 163		2 372				13 535
Fournitures et matériel	49 761					24 096		488 732		248 889		811 568
Services, honoraires et contrats	63					5 254		52 583				57 810
Autres dépenses						24 387		9[illegible] 900				120 287
TOTAL coopérative	58 400	0	0	0	0	238 588	0	691 070	0	279 651	0	1 266 720
CHAMP 9: GARDERIE Salaires						6 542						6 542
Avantages sociaux						1 773						1 773
Communications et information						436						436
Fournitures et matériel						307						307
Services, honoraires et contrats												0
Autres dépenses						590						590
TOTAL garderie	0	0	0	0	0	9 678	0	0	0	0	0	9 678
CHAMP 9: RESIDENCES Salaires	727 647	369 495	577 385	[illegible]8 809	242 457	188 804	319 492	173 457		258 533	47 890	3 049 688
Avantages sociaux	58 839	32 088	44 920	10 034	17 556	12 621	23 423	14 243		21 447	3 638	236 817
Communications et information	12 843	3 178	18 157	586	15 626	1 495	17 329	5 108		4 868	847	78 245
Fournitures et matériel	423 424	130 639	208 944	85 350	147 109	169 061	86 562	173 624		144 517	38 053	1 576 474
Services, honoraires et contrats	294 362	84 134	145 119	83 18[illegible]	157 576	79 778	79 253	56 448		3 108	9 367	992 330
Autres dépenses	13 624	116 979	117 630	32 296	21 [illegible]	188 412	73 022	67 419			1 916	610 925
TOTAL résidences	1 528 759	766 712	1 110 136	348 368	602 176	567 971	609 071	450 299	0	430 474	101 511	8 544 479

Lois / Mesures	1 Bas-St-Laurent / Gaspésie	2 Saguenay / Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND TOTAL
COUTS DE CONV. (TOUS LES CHAMPS 1 à 9)												
Enseignants	1 497 491	2 [illegible]	3 513 735	1 [illegible]	973 589	1 439 [illegible]	2 115 173	3 197 [illegible]	459 [illegible]	382 264	484 250	18 644 717
Non-cadres et cadres	152 [illegible]	[illegible]	[illegible]	148 562	[illegible]	95 151	184 404	[illegible]	76 [illegible]		[illegible]	1 536 411
Cadres	45 181	3 120	12 [illegible]	13 [illegible]	26 [illegible]	10 [illegible]	80 [illegible]	[illegible]	16 196		3 465	325 162
Professionnels	136 [illegible]	63 [illegible]	383 [illegible]	80 [illegible]	50 [illegible]	131 140	140 727	396 777	21 [illegible]	25 [illegible]	127 197	1 367 884
Soutien	541 [illegible]	368 [illegible]	835 [illegible]	396 [illegible]	280 [illegible]	439 [illegible]	533 [illegible]	1 625 [illegible]	129 [illegible]	155 [illegible]	131 [illegible]	5 477 589
TOTAL des coûts de conversion	2 343 [illegible]	2 [illegible]	5 [illegible]	2 [illegible]	1 [illegible]	2 [illegible]	3 [illegible]	5 [illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	27 271 844
REVENUS D'EMPLOI (TOUS LES CHAMPS)												
Enseignants	391 [illegible]	349 [illegible]	1 [illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	1 921 184	[illegible]		[illegible]	6 762 [illegible]
Non-cadres et cadres	43 [illegible]	[illegible]		[illegible]		[illegible]						[illegible]
Cadres			[illegible]	[illegible]								[illegible]
Professionnels		[illegible]	[illegible]	[illegible]			[illegible]	[illegible]				[illegible]
Soutien	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]			[illegible]
TOTAL de la masse salariale	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]
CHAMP 9: AUTRES												
Salaires	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]				[illegible]
Appels par soumission	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]				[illegible]
Communications et informatique	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]				[illegible]
Fournitures et matériel	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]				[illegible]
Services, honoraires et contrats	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]				[illegible]
Autres dépenses	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]				[illegible]
TOTAL autres	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	0	0	[illegible]
GRAND TOTAL de fonctionnement	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Annexe 3 a)

COLLEGES PUBLICS

ANNEE SCOLAIRE 1984/1985

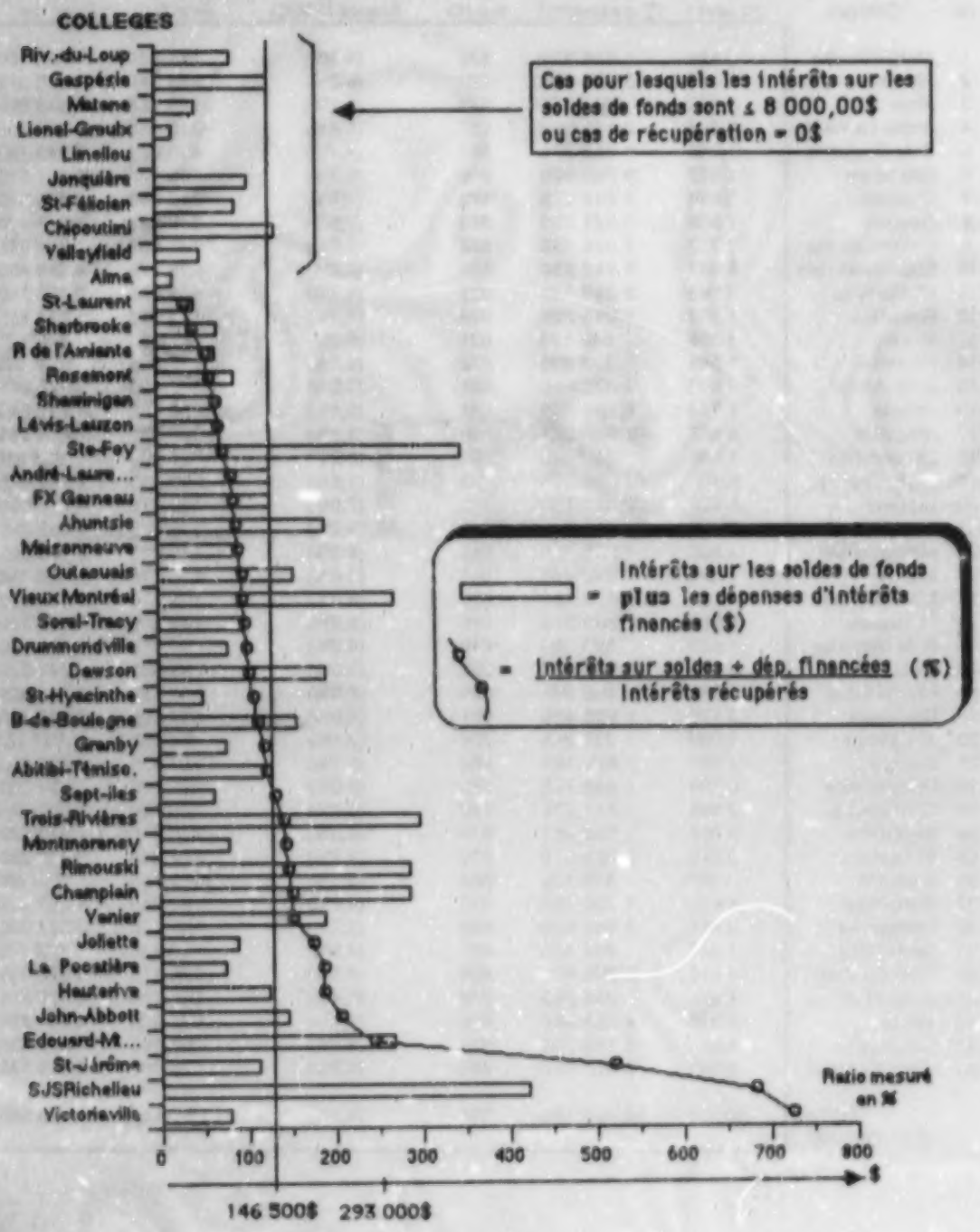
INTERETS SUBVENTIONNES AU FONCTIONNEMENT

no	Collèges	Revenus d'intérêts récupérés	Dépenses d'intérêts subventionnés	Subvention pour intérêts tenant lieu d'intér / soldes (incl. ds suby)	Ratio: subv+dép.fin / Rev. récup.
1	Abitibi-Témisc.	111,5	22,0	113,0	121,1%
2	Ahuntsic	248,1	18,0	198,9	87,4%
3	Alma	39,9	18,3	2,2	-
4	André-Laurend.	177,3	16,3	131,0	83,1%
5	B-de-Boulogne	160,3	38,2	139,6	110,9%
6	Champlain	217,0	0,4	323,3	149,2%
7	Chicoutimi	9,5	153,0		-
8	Dawson	210,4	47,7	167,7	102,4%
9	Drummondville	87,6	20,0	68,1	100,6%
10	Edouard-Mpetit	123,9	206,1	95,9	243,7%
11	FX Garneau	168,3		144,9	86,1%
12	Gaspésie	9,1	173,0	(26,1)	-
13	Granby	72,3		85,3	118,0%
14	Hauterive	75,0	20,1	119,9	186,7%
15	John-Abbott	80,4	98,0	66,5	204,6%
16	Joliette	56,9	4,8	94,1	174,3%
17	Jonquière	21,2	119,9		-
18	La Pocatière	45,0	24,8	59,0	186,2%
19	Lévis-Lauzon	115,9	7,5	73,3	69,7%
20	Limoilou		0,6	2,4	-
21	Lionel-Groulx		23,0		-
22	Maisonneuve	116,3	26,5	77,4	89,3%
23	Matane	29,8	48,9	3,4	-
24	Montmorency	63,2	46,5	44,0	143,2%
25	Outaouais	185,7	69,8	105,9	94,6%
26	R de l'Amiante	138,1	13,2	62,5	54,8%
27	Rimouski	224,3	43,3	281,8	144,9%
28	Riv.-du-Loup		49,3	48,9	-
29	Rosemont	165,2		99,7	60,4%
30	St-Félicien		90,5	12,9	-
31	Ste-Foy	525,9	11,5	383,1	75,0%
32	St-Hyacinthe	53,0	8,7	48,0	107,0%
33	SJS.Richelieu	70,3	372,3	107,2	682,1%
34	St-Jérôme	24,7	93,5	34,6	518,6%
35	St-Laurent	156,8	11,3	38,2	31,6%
36	Sept-Iles	54,6	6,6	64,8	130,8%
37	Shawinigan	114,0	3,1	74,0	67,6%
38	Sherbrooke	196,9	3,4	76,2	40,4%
39	Sorel-Tracy	110,1	1,5	105,8	97,5%
40	Trois-Rivières	239,2	82,2	256,5	141,6%
41	Valleyfield	27,7	56,1		-
42	Vanier	142,9	31,7	183,4	150,5%
43	Victoriaville	12,3	54,4	34,7	724,4%
44	VieuxMontréal	323,3		306,1	94,7%
	TOTAL	5 003,9	2 136,0	4 308,4	128,8%

SFC - 86/11/22

Annexe 3 b)

Subv. pour intérêts/revenus d'intérêts



Annexe 4 a)

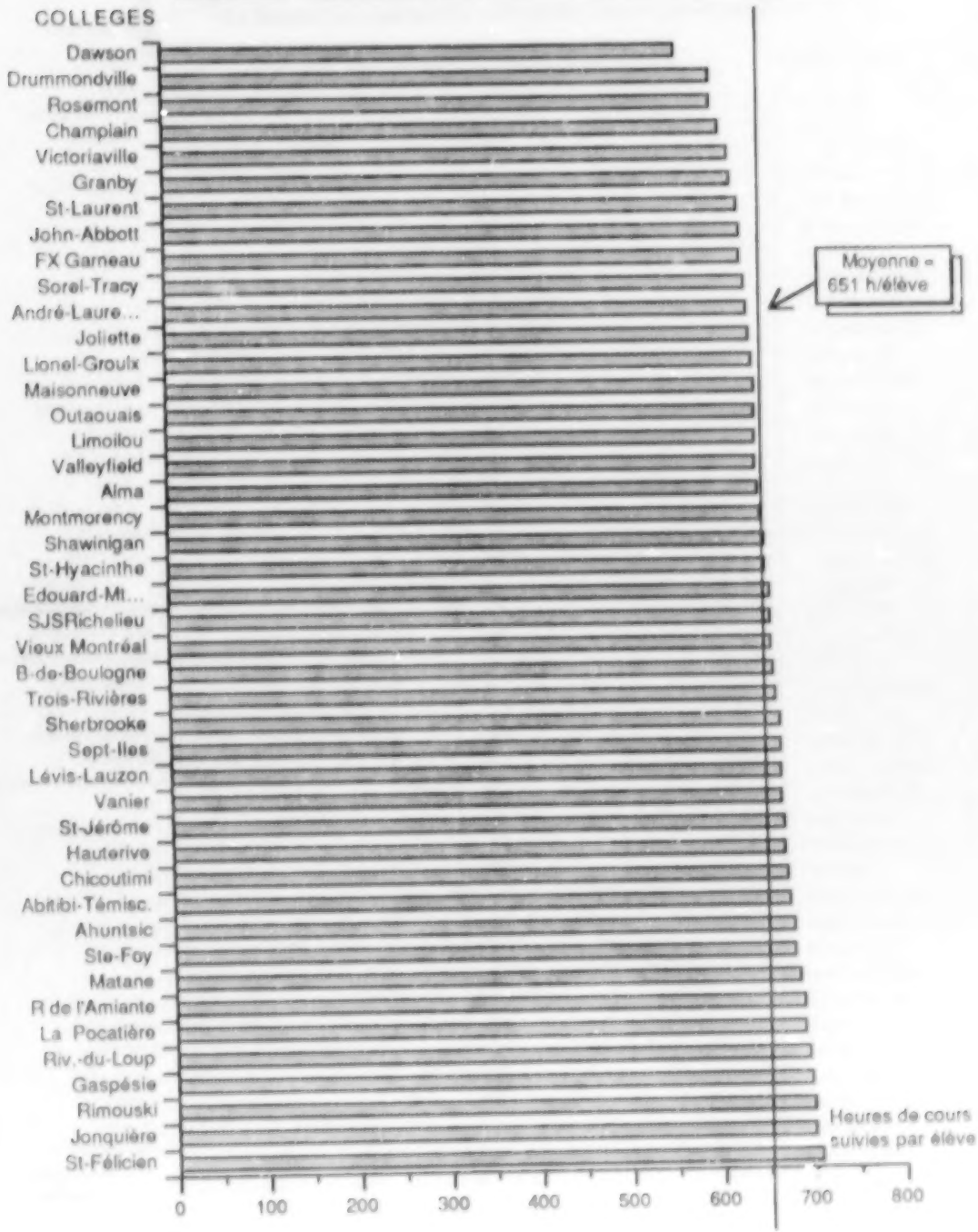
TABLEAU DES CLIENTELES 1984-1985 PAR COLLEGE

no	Collèges	Clientèle 1984/85 (AP/AC, 20 sept.)	h-e à l'ens. régulier fin. DGEC (Σ 2 sessions)	Ratio h-e / Cl	ΔCl au 2ème sem. / 2 x Cl au 20 sept (ens. régulier, financé DGEC)	Autres clientèles (Ad,été,) en h-e	Clientèles totales en h-e
1	Abitibi-Témisc.	2 422	1 636 230	676	(4,9%)	244 230	1 880 460
2	Ahuntsic	5 067	3 454 230	682	(5,0%)	856 140	4 310 370
3	Alma	1 341	867 900	647	(1,1%)	145 755	1 013 655
4	André-Laurend.	3 372	2 149 500	637	(5,4%)	345 450	2 494 950
5	B-de-Boulogne	2 800	1 853 715	662	(4,7%)	466 020	2 319 735
6	Champlain	4 527	2 755 575	609	(6,7%)	365 940	3 121 515
7	Chicoutimi	3 295	2 218 605	673	(4,5%)	217 965	2 436 570
8	Dawson	7 505	4 221 780	563	(7,5%)	849 660	5 071 440
9	Drummondville	1 713	1 026 030	599	(5,6%)	135 885	1 161 915
10	Edouard-Mtpetit	6 047	3 987 930	659	(6,2%)	598 470	4 586 400
11	FX Garneau	3 563	2 250 135	632	(5,7%)	523 605	2 773 740
12	Gaspésie	1 562	1 089 705	698	(3,6%)	145 110	1 234 815
13	Granby	1 356	842 190	621	(5,2%)	142 335	984 525
14	Hauterive	1 055	708 825	672	(5,8%)	107 205	816 030
15	John-Abbott	4 802	3 028 560	631	(5,8%)	217 485	3 246 045
16	Joliette	1 718	1 101 105	641	(5,4%)	216 135	1 317 240
17	Jonquière	3 617	2 529 525	699	(3,8%)	288 330	2 817 855
18	La Pocatière	1 088	752 070	691	(5,2%)	111 750	863 820
19	Lévis-Lauzon	3 137	2 098 365	669	(4,6%)	203 310	2 301 675
20	Limoilou	5 600	3 611 760	645	(7,0%)	460 830	4 072 590
21	Lionel-Groulx	2 675	1 716 510	642	(5,2%)	316 545	2 033 055
22	Maisonneuve	4 696	3 030 780	645	(6,3%)	475 905	3 506 685
23	Matane	945	648 465	686	(4,4%)	116 715	765 180
24	Montmorency	4 123	2 678 445	650	(6,8%)	396 675	3 075 120
25	Outaouais	4 203	2 709 315	645	(6,3%)	449 505	3 158 820
26	R de l'Amiante	1 420	980 085	690	(4,3%)	190 185	1 170 270
27	Rimouski	4 376	3 059 835	699	(3,0%)	233 985	3 293 820
28	Riv.-du-Loup	1 388	966 585	696	(5,0%)	144 780	1 111 365
29	Rosemont	3 176	1 906 465	601	(6,6%)	639 495	2 547 960
30	St-Félicien	1 065	752 265	706	(2,1%)	84 855	837 120
31	Ste-Foy	5 381	3 670 155	682	(5,1%)	467 235	4 137 390
32	St-Hyacinthe	2 200	1 440 675	655	(5,0%)	251 625	1 692 300
33	SJSRichelieu	2 595	1 711 635	660	(5,9%)	285 570	1 997 205
34	St-Jérôme	2 882	1 932 480	671	(5,3%)	278 040	2 210 520
35	St-Laurent	3 546	2 228 010	628	(9,7%)	374 280	2 602 290
36	Sept-Iles	866	579 105	669	(2,1%)	179 355	758 460
37	Shawinigan	1 690	1 106 760	655	(4,9%)	192 645	1 299 405
38	Sherbrooke	4 411	2 945 025	668	(5,2%)	409 005	3 354 030
39	Sorel-Tracy	1 327	842 400	635	(4,9%)	106 455	948 855
40	Trois-Rivières	4 877	3 235 890	664	(4,1%)	389 115	3 625 005
41	Valleyfield	1 921	1 238 205	645	(5,4%)	240 150	1 478 355
42	Vanier	6 335	4 243 560	670	(4,4%)	582 825	4 826 385
43	Victoriaville	1 856	1 146 735	618	(4,3%)	196 695	1 343 430
44	Vieux Montréal	5 343	3 527 070	660	(6,9%)	588 060	4 115 130
	TOTAL	138 884	90 482 190	651	(5.5%)	14 231 310	104 713 500

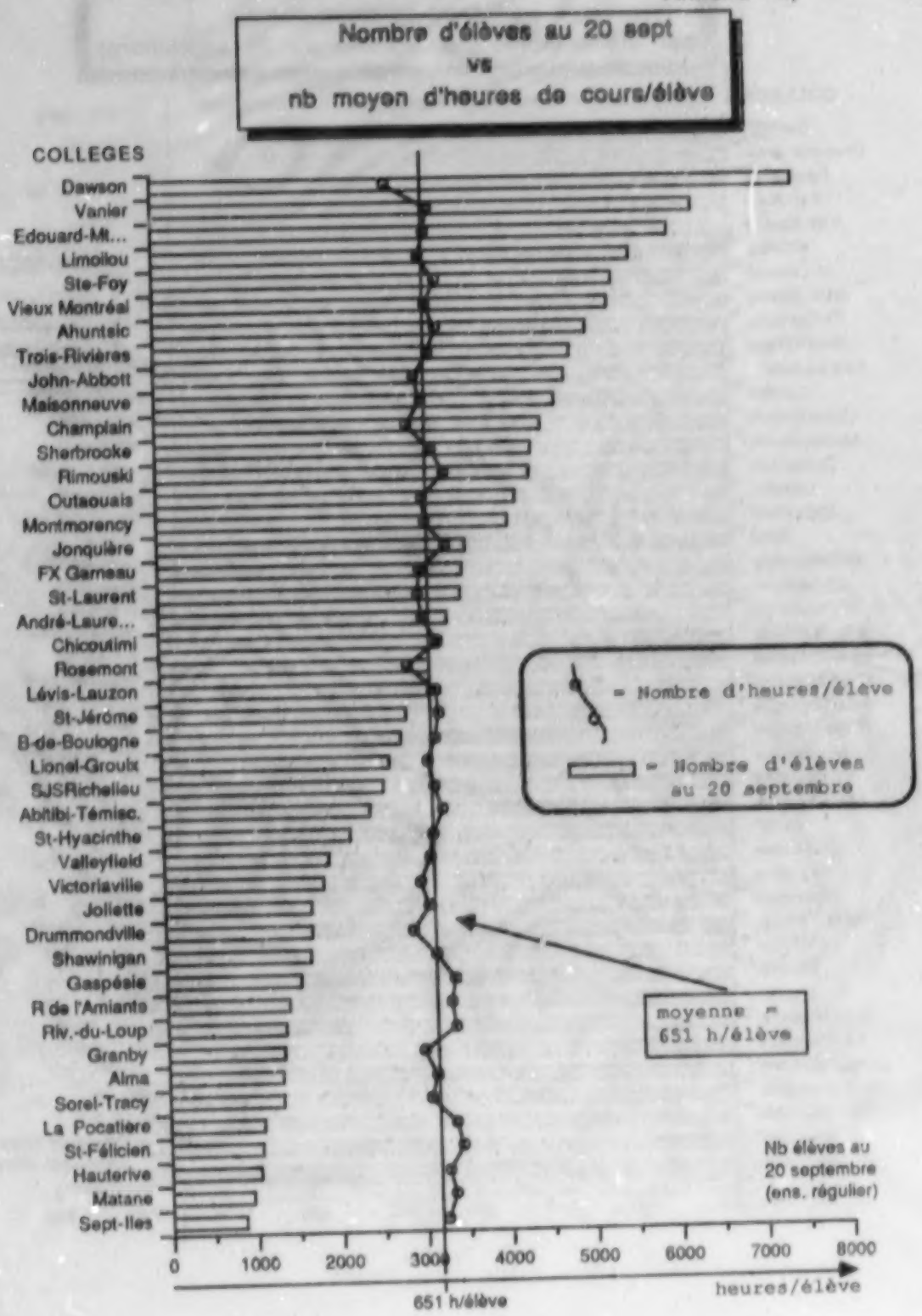
SFC - 86/11/22

Annexe 4 b)

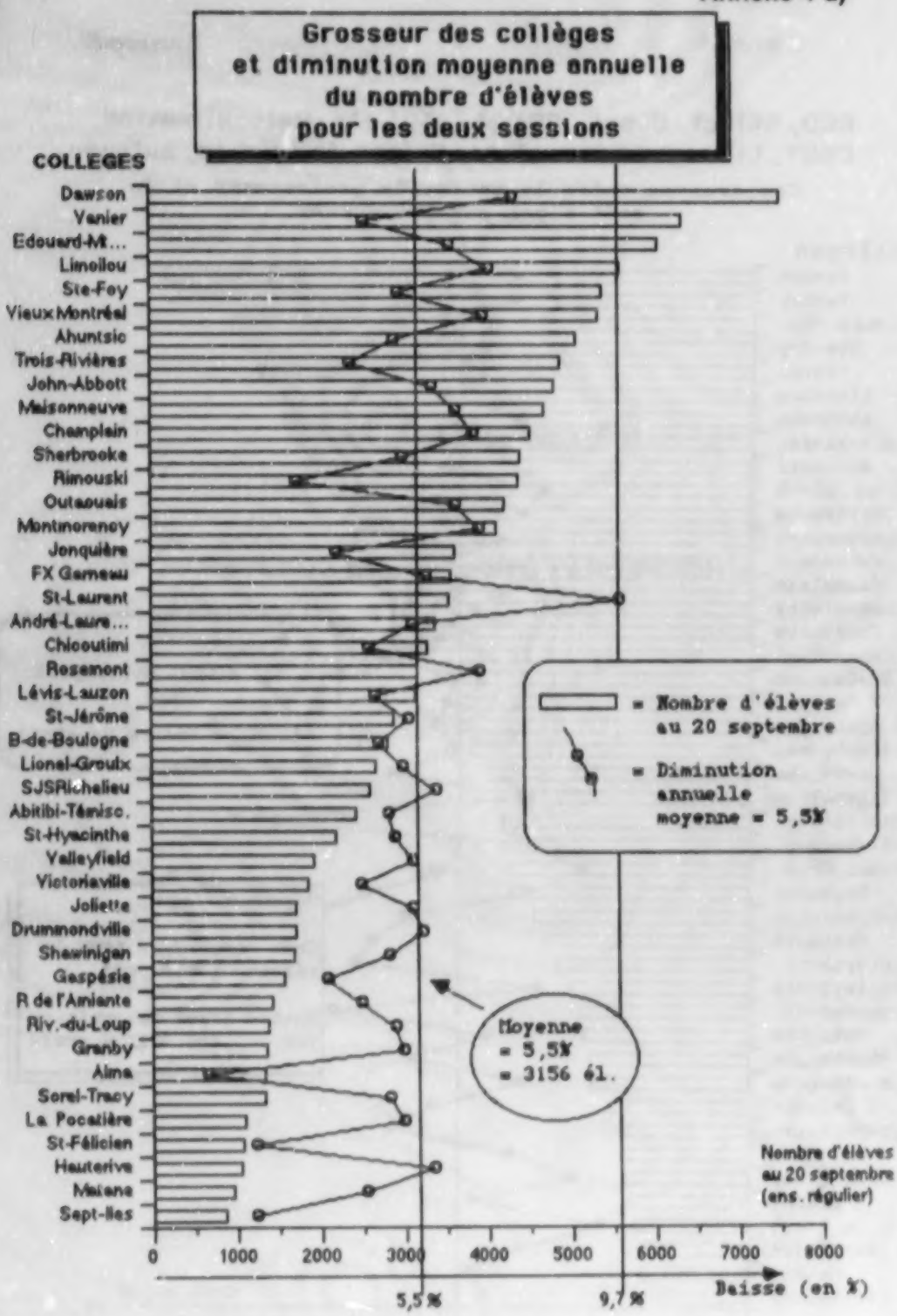
Graphique illustrant le nombre moyen d'heures de cours suivis par élève temps plein (élève au 20 septembre)



Annexe 4 c)


Nombre d'élèves au 20 sept
vs
nb moyen d'heures de cours/élève
COLLEGES
Dawson
Vanier
Edouard-Mt...
Limoilou
Ste-Foy
Vieux Montréal
Ahuntsic
Trois-Rivières
John-Abbott
Maisonneuve
Champlain
Sherbrooke
Rimouski
Outaouais
Montmorency
Jonquière
FX Garneau
St-Laurent
André-Laure...
Chicoutimi
Rosemont
Lévis-Lauzon
St-Jérôme
B-de-Boulogne
Lionel-Groulx
SJSRichelieu
Abitibi-Témisc.
St-Hyacinthe
Valleyfield
Victoriaville
Joliette
Drummondville
Shawinigan
Gaspésie
R de l'Amiante
Riv.-du-Loup
Granby
Alma
Sorel-Tracy
La Pocatière
St-Félicien
Hauterive
Matane
Sept-Iles
= Nombre d'heures/élève
= Nombre d'élèves au 20 septembre
moyenne = 651 h/élève
Nb élèves au 20 septembre (ens. régulier)
0
1000
2000
3000
4000
5000
6000
7000
8000
heures/élève
651 h/élève

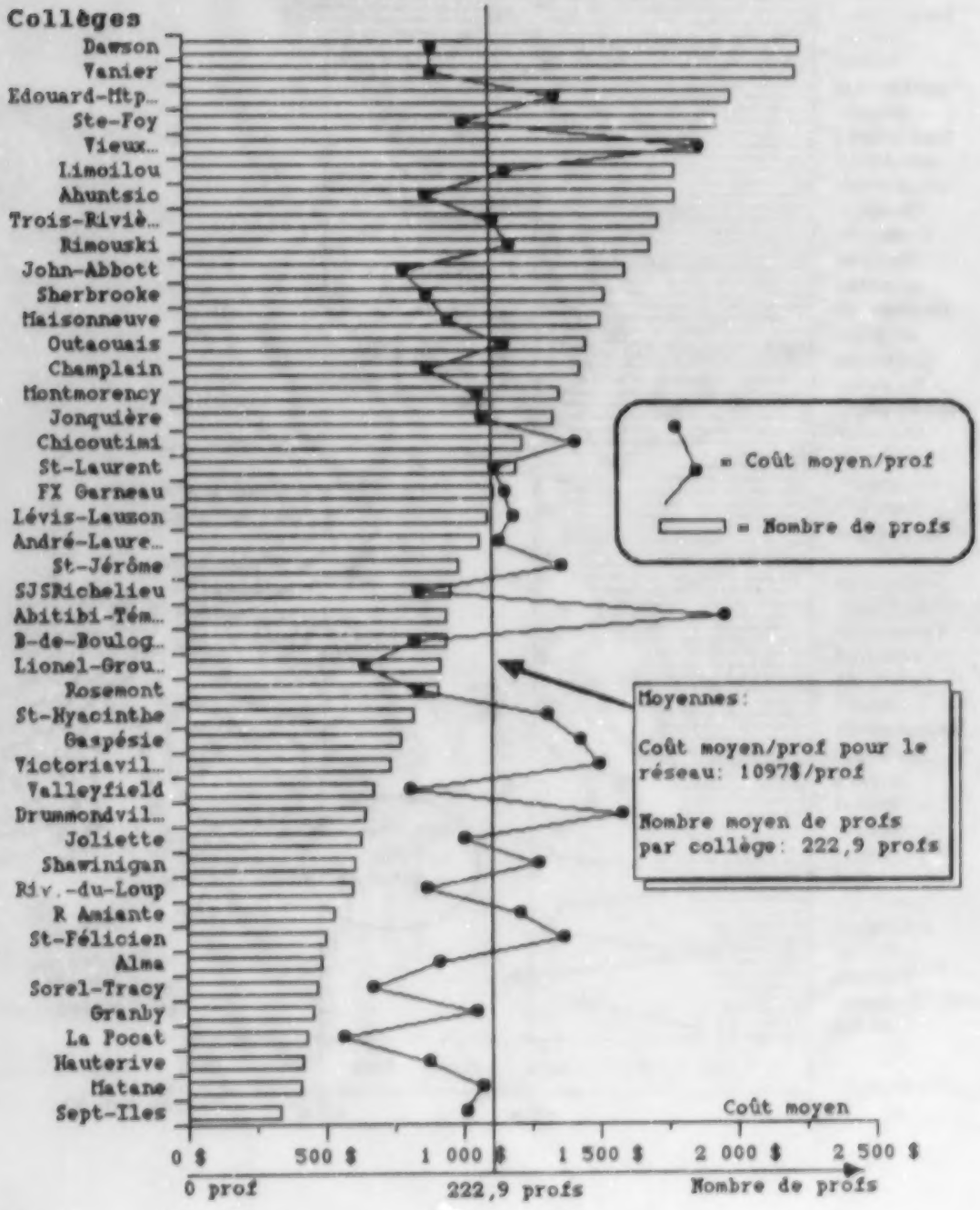
Annexe 4 d)


Grosseur des collèges
et diminution moyenne annuelle
du nombre d'élèves
pour les deux sessions
COLLEGES
Dawson
Vanier
Edouard-M...
Limoilou
Ste-Foy
Vieux Montréal
Ahuntsic
Trois-Rivières
John-Abbott
Maisonneuve
Champlain
Sherbrooke
Rimouski
Outaouais
Montmorency
Jonquière
FX Garneau
St-Laurent
André-Laure...
Chicoutimi
Rosemont
Lévis-Lauzon
St-Jérôme
B-de-Boulogne
Lionel-Groulx
SJSRichelieu
Abitibi-Témisc.
St-Hyacinthe
Valleyfield
Victoriaville
Joliette
Drummondville
Shawinigan
Gaspésie
R de l'Amiante
Riv.-du-Loup
Granby
Alma
Sorel-Tracy
La Pocatière
St-Félicien
Hauterive
Matane
Sept-Iles
= Nombre d'élèves
au 20 septembre
= Diminution
annuelle
moyenne = 5,5%
Moyenne
= 5,5%
= 3156 él.
Nombre d'élèves
au 20 septembre
(ens. régulier)
0
1000
2000
3000
4000
5000
6000
7000
8000
5,5 %
9,7 %
Baisse (en %)

Annexe 5

RCD, Sélect, Suppl., 29j et-, 30j et+, Relocalisation, CSST, Lib. synd.non incluse, Caisse de crédits, autres.

Comparaison entre le nombre de professeurs et le coût moyen par professeur.



Annexe 6

COLLEGES PUBLICS

ANNEE SCOLAIRE 1983/1984

REVENUS ET DEPENSES PAR REGION

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
Revenu /champ / provenance MEQ (96/09)												639 080 717
Enseignement régulier	39 125 476	46 520 264	86 383 186	49 077 543	40 312 600	51 795 112	69 827 979	203 781 571	17 706 369	10 845 911	10 824 404	51 316 165
Education des adultes	4 628 949	3 062 432	8 572 585	2 854 499	2 348 577	3 883 736	5 066 614	14 668 929	1 652 865	1 062 566	1 886 505	4 585 528
Cours d'été	229 800	233 400	562 947	821 591	229 000	152 200	291 400	1 936 557	78 000	23 500	28 033	0
Alimentation												0
Auditorium												32 900
Centre sportif				32 900								0
Coopérative												0
Garderie												5 130
Résidences				5 130								7 700
Autres								7 700				
TOTAL des revenus	42 984 224	51 816 076	100 437 820	52 791 573	42 890 477	55 831 048	75 183 693	220 387 056	19 517 254	11 731 977	12 838 942	695 030 140
Organismes scolaires et gouvernementaux												2 005 090
Enseignement régulier	290 305	358 324	185 851	195 110	19 441	435 271	8 450	251 033	6 529	183 135	86 638	2 589 534
Education des adultes	153 441	568 240	365 653	124 608	92 902	326 432	129 172	565 868	10 895		206 315	11 100
Cours d'été			19 500	600								131 037
Alimentation		131 037										9 082
Auditorium		4 082						5 000				751 884
Centre sportif	154 468	64 507	6 773	45 235	13 686		299 819	167 566				16 680
Coopérative								16 680				0
Garderie												226 515
Résidences										34 820		295 175
Autres	3 423	148 387	42 165				24 357					
	73 141		394	157 235	6 198							
TOTAL des revenus	674 779	1 292 497	651 276	522 786	119 147	761 723	466 607	1 006 186	23 413	217 755	272 953	6 009 122
INDIVIDUS												8 954 219
Enseignement régulier	631 072	506 535	1 475 441	349 928	330 012	1 370 629	671 976	3 197 467	99 152	154 025	174 982	10 026 004
Education des adultes	284 728	746 084	1 581 044	475 988	438 937	741 674	1 027 884	4 384 996	183 617	64 194	136 896	461 282
Cours d'été	14 309	19 296	82 875	12 171	21 214	8 469	27 320	255 248	8 920	3 220	10 290	6 602 770
Alimentation	541 520	883 901	1 011 830	15 365	61 277	886 424	1 019 267	1 815 327	40 259	401 866	125 714	634 056
Auditorium		335 351	245 965	12 204		345	38 907	1 584				2 847 102
Centre sportif	245 158	91 592	567 068	172 568	387 079	232 626	907 444	958 796	4 550			1 004 134
Coopérative	62 086							597 310		344 730		0
Garderie												2 279 267
Résidences						7 108	485 274	1 961		400 668	100 585	5 489 995
Autres	54 839	241 033	434 127	13 613	530 059		357 494	4 202 109				
	152 480		583 950	94 137	119 745							
TOTAL des revenus	1 986 192	2 823 794	5 982 253	1 116 014	1 876 323	3 253 475	4 165 266	14 914 904	283 498	1 378 803	548 417	38 298 829
AUTRES SOURCES												18 706 [illegible]
Enseignement régulier	874 851	890 788	3 533 137	1 232 730	1 048 000	710 804	2 250 131	7 041 868	543 863	319 754	251 580	2 981 489
Education des adultes	91 927	1 250 738	393 419	281 614	22 368	31 000	212 639	534 291	50 600	49 744	54 129	79 293
Cours d'été			3 000					79 293				475 554
Alimentation	13 820	46 855	49 406	11 000			20 987	327 566				617 333
Auditorium		65 885	25 283	109 631		61 868	179 717	175 129				1 815 090
Centre sportif	75 071	38 547	124 131	117 204	53 071	324 277	477 481	607 309				146 582
Coopérative						58 739		87 843				41 302
Garderie						37 727			3 575			3 797 518
Résidences						513 012	95 481	204 104		20 500		290 211
Autres	1 501 799	388 202	728 325	380 893	7 200	66 122	44 634	38 878	24 951			
	67 110	8 250	2 754	17 508								
TOTAL des revenus	2 624 578	2 673 876	4 879 458	2 130 580	1 130 270	1 782 101	3 291 314	9 079 173	608 879	389 998	305 709	29 950 498
TOUTES LES SOURCES												668 746 150
Enseignement régulier	39 921 705	50 282 902	104 507 617	50 855 311	41 715 382	54 317 816	71 758 545	214 251 759	18 404 732	11 312 825	11 417 584	68 915 192
Education des adultes	5 139 044	5 847 494	10 842 793	3 736 617	2 882 784	4 982 842	8 236 309	20 184 083	1 892 987	1 176 494	2 083 815	5 137 203
Cours d'été	244 109	252 696	654 372	834 362	250 214	160 669	318 720	2 298 096	84 920	26 720	38 323	7 209 361
Alimentation	555 440	1 061 593	1 381 236	26 365	61 277	886 424	1 048 254	1 942 913	40 259	401 866	125 714	1 260 471
Auditorium	0	405 118	271 248	121 835	0	62 233	218 324	181 713	0	0	0	5 446 976
Centre sportif	474 697	182 646	697 973	367 827	433 848	557 103	1 204 544	1 433 690	4 550	0	0	1 167 415
Coopérative	62 086	0	0	0	0	58 739	0	701 960	0	344 730	0	41 302
Garderie	0	0	0	0	0	37 727	0	0	3 575	0	0	6 310 429
Résidences	1 560 061	755 542	1 204 617	379 636	537 258	520 120	580 755	208 065	0	455 788	100 585	6 053 081
Autres	292 731	8 250	817 042	239 860	191 975	44 534	432 429	4 227 140	0	0	0	
TOTAL DES REVENUS (TOUTES SOURCES)	48 249 873	58 606 243	119 960 808	56 560 953	46 082 717	61 628 347	83 885 680	245 387 319	20 431 003	13 718 423	13 766 021	798 21[illegible] 587

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND TOTAL
DEPENSES REELLES PAR ACTIVITES												
CHAMP 1: ENSEIGNEMENT Salaires	20 199 436	25 834 588	55 425 470	26 953 302	21 610 413	29 423 495	39 140 845	114 551 507	10 467 600	9 005 345	4 946 402	352 259 501
Avantages sociaux	1 366 930	1 766 736	3 661 538	1 892 658	1 370 726	1 865 418	2 498 855	7 389 834	697 197	401 255	337 546	23 253 773
Communications et information	130 204	149 926	140 604	57 760	50 873	120 442	66 990	97 520	38 127	8 358	7 384	868 242
Fournitures et matériel	538 035	1 077 246	1 129 841	694 423	495 617	480 290	840 279	2 521 529	304 963	159 639	107 591	8 327 452
Services, honoraires et contrats	945 116	943 292	1 146 718	336 155	456 164	389 451	527 879	2 156 273	231 501	77 335	92 782	7 176 649
Autres dépenses	31 840	302 373	124 985	135 899	9 586	71 791	54 261	1 330 516	5 355	24 817	7 576	2 099 993
TOTAL du champ	23 109 569	30 174 164	61 629 210	30 072 197	24 004 380	31 350 957	42 125 209	128 027 178	11 744 743	9 677 749	5 499 259	394 384 615
CHAMP 2: SERVICES A L'ENSEIG. Salaires	1 351 610	1 532 419	3 536 192	1 743 624	1 185 929	2 055 455	2 053 992	6 390 452	600 220	589 575	605 715	22 256 183
Avantages sociaux	95 018	101 013	250 501	124 280	78 789	149 220	127 091	466 311	39 377	41 018	40 845	1 583 223
Communications et information	18 989	30 388	68 534	39 298	8 391	13 834	24 774	63 331	7 459	1 943	15 743	312 652
Fournitures et matériel	210 645	185 955	455 139	219 787	138 856	345 995	250 933	880 769	86 342	75 561	48 640	2 800 626
Services, honoraires et contrats	94 336	94 037	199 606	73 229	213 932	85 432	171 862	314 247	33 999	5 508	10 383	1 136 551
Autres dépenses	519	52 940	80 862	85 044	940	31 072	106 434	63 361	1 778	6 821	14 095	401 445
TOTAL du champ	1 721 120	1 982 732	4 532 834	2 285 250	1 626 617	2 582 908	3 385 086	8 198 451	771 175	720 506	735 821	28 502 780
CHAMP 3: SERVICES A L'ETUDIANT Salaires	1 543 177	1 721 130	3 774 490	1 997 164	1 547 808	2 490 436	2 739 760	7 957 473	620 677	398 733	397 896	30 385 744
Avantages sociaux	97 983	113 603	249 890	129 929	99 027	163 918	183 451	553 050	37 960	24 786	40 312	1 693 910
Communications et information	59 261	68 729	93 256	67 834	64 519	78 591	46 287	199 507	16 307	11 931	28 158	704 127
Fournitures et matériel	81 759	66 640	191 383	78 990	66 437	262 826	98 893	279 591	10 026	43 024	58 042	1 204 080
Services, honoraires et contrats	205 757	46 997	390 701	129 982	227 288	289 639	193 107	493 077	43 173	71 583	80 214	2 021 498
Autres dépenses	30 448	35 067	264 574	88 904	82 578	238 305	43 173	277 295	485	28 111	58 636	1 103 589
TOTAL du champ	2 018 414	2 052 216	4 924 795	3 470 750	7 067 655	3 521 415	3 181 651	9 729 993	728 638	578 168	851 258	32 112 952
CHAMP 4:GESTION DES ACT. D'ENS. Salaires	1 258 252	1 854 470	2 858 167	1 967 391	1 278 738	1 835 038	2 045 307	7 798 105	432 299	289 412	448 465	21 922 842
Avantages sociaux	93 629	149 034	226 362	122 556	88 542	118 484	153 320	577 384	28 306	19 656	31 149	1 608 406
Communications et information	136 626	89 844	156 942	115 259	133 379	82 233	94 884	399 217	22 992	26 448	49 308	1 176 932
Fournitures et matériel	36 818	30 775	84 919	48 261	60 498	52 273	87 347	462 194	28 274	22 412	12 398	936 163
Services, honoraires et contrats	60 422	39 208	103 197	66 414	45 275	42 787	54 123	477 159	21 179		7 799	908 472
Autres dépenses	27 513	35 500	76 016	79 774	21 323	13 959	72 674	73 410	850	48 622	1 300	450 737
TOTAL du champ	1 613 262	2 169 831	3 506 503	2 089 657	1 627 753	1 954 754	2 507 [illegible]	9 615 468	533 702	406 552	548 414	26 603 351
CHAMP 5: GESTION DES RES. HUM. Salaires	389 601	483 446	1 121 951	404 234	425 378	501 856	818 198	1 827 909	201 675	56 786	117 817	6 348 848
Avantages sociaux	22 992	47 546	78 097	32 202	27 550	37 520	59 950	134 230	12 899	4 396	11 275	466 647
Communications et information	72 675	31 807	81 172	37 141	36 849	16 027	58 496	86 083	5 204	17 670	31 103	474 381
Fournitures et matériel	3 471	3 580	9 081	1 274	4 268	6 950	8 138	45 173	1 099	2 292	1 314	86 640
Services, honoraires et contrats	1 344	10 415	25 205	4 880	3 225	6 567	13 454	57 508	2 048		360	125 016
Autres dépenses	202 794	220 880	381 936	195 450	124 814	196 996	299 424	708 637	62 781	75 730	14 762	2 484 424
TOTAL du champ	692 877	797 484	1 697 432	675 201	622 082	766 016	1 258 079	2 859 539	285 900	156 874	176 631	9 986 084
CHAMP 6: GESTION DES RES. FIN. Salaires	510 387	727 349	1 353 033	900 668	548 428	736 422	2 237 969	2 545 394	203 567	140 986	252 078	9 954 230
Avantages sociaux	34 372	54 210	111 804	49 696	36 893	54 360	76 302	193 077	12 866	10 297	17 895	651 852
Communications et information	10 885	19 186	22 141	5 121	20 296	10 089	12 260	28 460	2 779	5 003	6 229	142 249
Fournitures et matériel	15 230	26 703	22 323	5 878	16 204	16 189	34 507	65 953	2 412	6 154	5 242	216 795
Services, honoraires et contrats	60 828	88 865	133 857	8 209	60 685	81 283	114 127	285 586	21 496	5 988	23 039	884 778
Autres dépenses	567 416	580 779	681 608	221 019	312 377	513 869	518 226	439 179	29 114	189 754	178 832	4 251 171
TOTAL du champ	1 199 918	1 497 191	2 324 561	890 589	1 012 983	1 412 192	2 993 421	3 657 987	271 254	359 152	483 325	16 101 093
CHAMP 7: GESTION DES RES. MAT. Salaires	2 911 252	2 737 368	5 799 940	2 186 368	1 417 292	3 781 457	3 856 193	11 206 197	952 755	983 196	784 808	38 246 734
Avantages sociaux	229 876	222 957	446 104	174 785	106 183	301 400	306 337	883 823	73 550	48 805	90 527	2 828 011
Communications et information	245 618	269 917	449 812	252 415	336 371	258 439	297 876	972 804	130 385	92 153	77 297	3 353 190
Fournitures et matériel	1 734 586	1 954 464	3 558 077	1 841 713	1 293 309	2 058 145	3 151 960	8 443 066	760 392	368 473	292 199	25 559 434
Services, honoraires et contrats	648 446	675 834	3 320 160	1 577 143	3 237 558	1 283 290	2 520 192	9 373 936	346 629	54 763	188 546	23 224 509
Autres dépenses	188 571	177 846	273 309	341 091	176 929	192 816	119 320	1 072 915	13 206	377 390	4 492	2 937 868
TOTAL du champ	5 956 349	6 038 086	13 818 527	6 373 511	6 569 622	7 885 537	10 235 890	31 932 640	2 276 917	1 574 740	1 507 889	96 149 746
CHAMP 8: ADMINISTRATION GEN. Salaires	883 027	991 087	2 247 194	982 195	1 012 718	1 224 139	1 456 477	4 409 073	392 790	277 695	403 586	13 849 983
Avantages sociaux	56 132	45 944	149 596	96 295	69 895	86 303	97 247	315 908	23 583	18 311	25 795	954 321
Communications et information	183 774	206 027	434 950	227 919	295 265	225 628	421 389	808 801	106 868	122 382	51 877	3 084 678
Fournitures et matériel	66 632	58 590	148 022	92 991	79 170	66 729	53 071	460 323	7 606	18 702	13 040	1 068 986
Services, honoraires et contrats	130 840	94 080	551 900	327 428	296 975	322 701	230 874	1 245 537	104 464	88 995	114 479	3 478 264
Autres dépenses	355 500	580 753	610 597	481 704	198 578	398 480	1 773 935	1 378 437	195 455	39 264	59 913	6 082 618
TOTAL administration générale	1 677 905	1 848 491	4 142 345	2 078 519	1 922 601	2 324 079	4 032 993	8 617 269	830 538	565 350	676 720	28 518 830

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND TOTAL
CHAMP 8: COURS D'ETE												3 388 687
Salaires	184 768	282 342	496 222	280 148	188 239	103 341	224 610	1 624 287	61 934	22 141	31 124	161 216
Avantages sociaux	6 291	6 590	24 110	10 984	9 252	4 733	12 321	81 425	991	1 116	1 511	35 014
Communications et information		5 315	5 396		2 208		1 324	20 773				191 608
Fournitures et matériel	571	8 973	13 630	46 398	7 720	4 957	3 808	98 729	9 562	3 461		65 444
Services, honoraires et contrats	150	2 650	2 462	1 485	21 845		371	34 576	1 855			423 090
Autres dépenses		2 145	59 707	2 724	12 500	40 180	3 900	272 754	2a 170			4 246 029
TOTAL cours d'été	171 730	230 015	541 527	362 271	241 912	153 191	246 135	2 132 521	97 422	26 720	32 635	
CHAMP 9: EDUC. AUX ADULTES												30 298 308
Salaires	3 122 295	3 195 608	8 355 202	2 770 075	1 736 681		5 272 118	12 552 202	1 225 220	784 184	1 284 763	2 460 585
Avantages sociaux	196 721	196 910	432 905	165 296	121 998		362 018	768 637	81 313	45 729	88 367	2 609 716
Communications et information	358 367	303 497	425 998	190 467	109 771		247 670	624 439	51 032	98 143	140 344	2 851 031
Fournitures et matériel	544 955	234 630	454 906	108 779	92 329		337 391	810 128	47 647	73 654	88 413	5 353 511
Services, honoraires et contrats	277 392	269 148	1 511 913	280 310	239 432		446 399	1 822 364	301 985	44 279	180 581	5 170 209
Autres dépenses	440 635	805 871	956 180	187 879	76 247		971 277	1 495 048	82 682	105 600	45 775	58 743 440
TOTAL éducation aux adultes	4 940 365	5 005 662	10 136 880	3 740 801	2 456 430	0	7 636 873	18 072 819	1 790 579	1 131 859	1 829 253	
CHAMP 9: ALIMENTATION												1 612 605
Salaires	170 380	424 444	423 560		21 844	343 543	2 372	30 299		184 201	32 082	126 714
Avantages sociaux	13 038	35 429	31 671		1 846	27 133	192	2 085		13 101	2 390	12 514
Communications et information	201	4 838	2 210		150	94		5 003			18	3 881 600
Fournitures et matériel	355 742	631 113	529 112	8 817	722	654 894	1 016 880	588 295		216 295	70 338	631 923
Services, honoraires et contrats	2 511	17 580	27 137	9 877	12 750	5 408	7 108	551 898			980	884 044
Autres dépenses	3 174	32 055	85 078	9 673		27 678	8 663	710 885	19 380		450	7 159 268
TOTAL alimentation	544 906	1 145 458	1 098 768	22 167	37 134	858 548	1 035 013	1 890 263	19 380	393 597	105 948	
CHAMP 9: AUDITORIUM												382 480
Salaires		111 417	61 748	11 350		33 368	108 966	55 033				23 310
Avantages sociaux		7 705	4 035	760		917	7 167	2 786				77 481
Communications et information		30 246	16 756	3 234		1 129	23 200	2 813				120 516
Fournitures et matériel		42 990	5 845	27 008		3 779	31 074	9 920				414 643
Services, honoraires et contrats		189 468	15 562	56 191		9 499	51 181	52 742				285 647
Autres dépenses		43 166	178 295	10 396		4 582	10 574	24 914	14 650			1 304 077
TOTAL auditorium	0	424 992	282 212	108 679	0	53 274	232 162	188 008	14 650	0	0	
CHAMP 9: CENTRE SPORTIF												2 862 773
Salaires	287 723	135 295	411 838	246 242	102 824	292 750	774 182	812 709				201 475
Avantages sociaux	18 838	8 913	26 412	17 339	10 312	20 184	56 264	43 214				303 008
Communications et information	33 620	8 501	21 033	14 199	18 413	11 648	80 249	35 345				700 472
Fournitures et matériel	38 217	24 636	97 944	10 039	36 331	137 163	165 236	150 907				680 979
Services, honoraires et contrats	22 983	5 305	58 579	29 787	144 809	16 186	61 338	357 003				657 854
Autres dépenses	22 215	20 369	146 251	3 315	135 553	42 960	150 365	117 346	18 430			5 316 561
TOTAL centre sportif	423 596	203 019	764 057	357 900	481 441	520 930	1 287 664	1 516 524	18 430	0	0	
CHAMP 9: COOPERATIVE												77 169
Salaires	8 185							46 946		20 139		5 506
Avantages sociaux	520							3 857		1 929		1 110
Communications et information								1 119				820 905
Fournitures et matériel	48 367							482 163		290 355		47 549
Services, honoraires et contrats	27							47 522				103 139
Autres dépenses								103 139				1 055 379
TOTAL coopérative	57 119	0	0	0	0	0	0	677 837	0	320 422	0	
CHAMP 9: GARDERIE												7 740
Salaires						7 740						517
Avantages sociaux						517						373
Communications et information						373						70
Fournitures et matériel						70						0
Services, honoraires et contrats												1 848
Autres dépenses						1 848						10 554
TOTAL garderie	0	0	0	0	0	10 554	0	0	0	0	0	
CHAMP 9: RESIDENCES												2 940 374
Salaires	722 401	388 114	565 478	139 615	211 868	157 822	342 724	118 009		281 707	47 506	220 552
Avantages sociaux	54 613	30 957	37 910	9 781	16 111	11 987	24 198	9 393		22 089	3 529	71 936
Communications et information	18 863	3 810	9 880	62	15 702	2 326	13 946	2 033		5 032	702	1 491 855
Fournitures et matériel	425 919	174 356	202 231	88 758	139 105	154 803	144 842	7 261		141 181	32 515	237 936
Services, honoraires et contrats	215 152	47 348	169 578	42 067	99 268	55 891	55 536	29 602		2 653	10 721	391 820
Autres dépenses	23 668	67 104	102 391	32 740	426	85 568	26 195	53 728				5 894 473
TOTAL résidences	1 461 616	719 689	1 087 366	291 004	481 710	478 487	606 943	220 026	0	452 662	94 973	

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
COUTS DE CONV. (TOUS LES CHAMPS 1 à 9)												18 218 861
Enseignants	1 442 134	1 573 487	2 536 781	1 847 075	496 515	1 035 174	1 726 186	5 048 369	149 122	393 613	413 435	878 622
Hors-cadres et cadres	44 330	15 862	33 629	98 522	153 339	155 356	84 068	254 [illegible]	1 360		57 134	234 130
Gérants	16 968	11 962	96 876	4 252	3 074	3 617	45 415	45 5[illegible]			2 381	1 414 944
Professionnels	90 978	136 139	197 288	81 900	188 446	65 909	104 037	393 463	24 280	21 396	101 036	4 335 926
Soutien	322 379	309 942	706 898	322 523	284 466	452 783	382 621	1 381 932	87 886	76 105	148 268	20 270 171
TOTAL des coûts de convention	1 916 787	2 137 432	3 651 475	2 964 223	965 856	1 712 899	2 336 327	7 102 131	214 678	363 114	722 262	
SECURITE D'EMPLOI (TOUS LES CHAMPS)											24 205	8 941 442
Enseignants	366 705	727 809	1 673 278	913 883	475 884	251 441	271 853	1 667 469				381 430
Hors-cadres et cadres		75 737	30 894	152 261		44 375	53 371	24 940				102 278
Gérants		35 365		34 054			32 919					701 884
Professionnels	11 757	31 466	121 568	37 938	3 948		30 077	507 127				609 450
Soutien	33 168	113 521	239 892		18 436	131 568	44 468	235 639	3 629			8 614 484
TOTAL de la sécurité d'emploi	441 630	983 499	2 067 530	1 140 304	498 068	527 406	462 642	2 465 271	3 629	0	24 205	
CHAMP 9: AUTRES												944 121
Salaires	97 367		109 982	46 756	31 438	2 466	88 475	532 611				99 280
Avantages sociaux	5 793		7 460	4 285	3 746		3 356	74 629				109 230
Communications et information	4 827	1 003	19 486	14 653	12 082	95	25 112	30 832				3 717 918
Fournitures et matériel	159 173	5 555	257 004	15 568	12 580	21 467	80 641	3 191 923				604 135
Services, honoraires et contrats	5 345		53 841	79 326	97 360	799	221 544	178 936				321 749
Autres dépenses	3 836		132 569	82 056	79 175	11 977	51 206	22 200				5 668 433
TOTAL autres	270 141	6 558	580 319	294 682	167 311	36 691	469 357	4 056 134	0	0	0	
GRAND TOTAL de l'enseignement	44 670 502	55 388 472	108 415 018	51 529 073	42 642 341	53 345 308	80 138 211	225 207 674	19 393 787	12 582 687	12 420 588	705 130 237

Annexe 7

COLLEGES PUBLICS

ANNEE SCOLAIRE 1982/1983

REVENUS ET DEPENSES PAR REGION

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
Revenu (champ / provenance MEQ (MESS))												
Enseignement régulier	35 299 555	45 390 883	93 113 584	46 510 305	39 710 867	47 907 910	62 503 484	194 988 839	18 112 719	8 901 771	10 319 884	600 189 900
Education des adultes	3 978 178	2 275 056	6 785 620	3 013 093	1 949 505	3 010 239	5 876 796	12 756 423	1 561 200	1 084 491	1 495 623	43 738 183
Cours d'été	172 900	222 333	500 200	295 665	219 800	132 952	280 200	1 878 410	59 600	18 200	18 500	3 794 760
Alimentation	0											0
Auditorium	0											0
Centre sportif	0			30 000								30 000
Coopérative	0											0
Garderie	0											900
Résidences	900				3 320							3 320
Autres	0											
TOTAL des revenus	39 401 533	47 868 272	100 399 414	49 849 063	41 883 490	50 751 100	68 660 430	209 335 669	17 733 519	10 002 462	11 831 817	647 738 771
Organismes scolaires et gouvernementaux												
Enseignement régulier	290 614	159 520	195 260	132 359	21 833	583 063	46 851	401 956	4 506	354 541	70 642	2 271 245
Education des adultes	127 428	628 489	155 540	95 147	93 292	27 596	103 393	589 406	1 583		119 573	1 911 517
Cours d'été	0			4 660						2 180		6 840
Alimentation	0	10 128	440									10 568
Auditorium	0	4 000	8 500									12 500
Centre sportif	82 783	61 947	85 981	40 134	17 668		310 425	7 257				506 195
Coopérative	0							38 851				38 851
Garderie	0							19 398				19 398
Résidences	0	147 024								95 204		242 228
Autres	66 266		5 532	28 226	6 030		35 585	45 144				186 783
TOTAL des revenus	567 091	1 011 108	431 253	300 526	108 893	620 659	496 254	1 101 810	6 189	451 925	190 215	5 295 923
INDIVIDUS												
Enseignement régulier	632 313	294 706	2 168 921	489 269	245 200	50 820	466 282	3 091 725	53 759	228 375	143 078	8 064 450
Education des adultes	186 336	950 895	1 585 972	330 070	366 599	505 278	953 712	4 085 717	165 171	45 905	108 731	9 274 185
Cours d'été	12 634	30	220	4 255	17 585	5 390	10 453	242 333	9 860		12 255	315 035
Alimentation	434 244	786 826	884 567	10 325	80 953	716 813	838 836	1 579 670		332 544	97 215	5 541 783
Auditorium	983	212 550	196 507	5 932			34 748	87 133	485			538 338
Centre sportif	238 304	89 395	413 173	160 505	345 982	180 773	411 964	598 222	2 200			2 440 578
Coopérative	62 168							576 431		317 398		955 985
Garderie	0							160 476				160 476
Résidences	1 378 079	234 047	1 130 725	18 904	470 487	27 220	472 245	1 993		383 140	94 414	4 191 254
Autres	205 530		521 420	96 220	147 087		194 031	3 753 296				4 919 574
TOTAL des revenus	3 130 591	2 568 451	6 911 505	1 117 480	1 653 972	2 586 094	3 182 271	14 178 986	231 575	1 287 060	455 693	37 301 876
AUTRES SOURCES												
Enseignement régulier	1 173 707	898 098	251 199	500 862	592 986	490 599	1 371 236	4 767 404	581 800	319 299	182 312	11 329 492
Education des adultes	46 246	790 397	15 021	100 392	12 013	11 976	236 505	280 875	73 133	25 533	54 065	1 616 156
Cours d'été	0							18 813				13 813
Alimentation	23 535	31 510	58 519	11 000			18 567	232 535	31 139			408 905
Auditorium		98 496		104 017		48 070	207 802	58 207				516 392
Centre sportif	60 376	41 124	30 426	126 104	56 958	208 463	471 359	816 561				1 891 071
Coopérative								29 958				29 958
Garderie						26 323		5 657	3 950			35 930
Résidences		335 294	281	327 020	2 580	471 656	84 827	187 9o5				1 409 443
Autres	1 000	7 498	56 392	52 744	26 577	43 500	7 383	56 415				281 509
TOTAL des revenus	1 304 864	2 172 417	411 838	1 332 139	790 914	1 300 587	2 397 479	6 454 210	690 027	344 822	236 377	17 515 069
TOUTES LES SOURCES												
Enseignement régulier	37 396 169	46 743 209	95 728 574	47 732 795	40 670 986	49 842 392	64 387 833	202 959 921	18 752 784	9 803 976	10 715 726	622 734 785
Education des adultes	4 268 188	4 914 837	8 552 153	3 538 702	2 391 478	3 555 088	7 170 376	17 714 421	1 801 187	1 155 829	1 777 892	56 540 051
Cours d'été	185 534	222 363	500 420	304 580	237 385	138 342	290 653	2 139 556	69 460	18 380	28 755	4 135 448
Alimentation	457 779	828 464	943 526	21 325	80 953	716 813	857 403	1 812 305	31 139	332 544	97 215	5 959 266
Auditorium	983	315 046	205 007	109 949	0	48 070	242 350	145 340	485	0	0	1 067 230
Centre sportif	381 463	192 466	508 580	356 743	420 294	489 236	1 193 748	1 422 040	2 200	0	0	4 947 844
Coopérative	62 168	0	0	0	0	0	0	845 040	0	317 398	0	1 024 604
Garderie	0	0	0	0	0	26 323	0	185 529	3 950	0	0	215 802
Résidences	1 378 979	716 365	1 131 006	345 924	473 167	498 876	557 072	189 878	0	458 344	94 414	5 843 825
Autres	272 796	7 498	583 344	189 190	187 014	43 500	236 999	3 854 845	0	0	0	5 371 186
TOTAL DES REVENUS (TOUTES SOURCES)	44 404 079	53 640 248	108 154 010	52 599 208	44 437 271	55 338 440	74 736 434	231 068 675	18 861 305	12 086 269	12 714 102	707 840 041

Ile	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
DEPENSES REELLES PAR ACTIVITES												
CHAMP 1: ENSEIGNEMENT Salaires	20 151 238	26 035 082	58 144 497	29 088 192	22 197 155	42 856 554	36 781 382	116 957 985	9 466 186	5 368 089	4 917 055	367 443 385
Avantages sociaux	1 175 583	1 532 551	3 352 920	1 635 959	1 275 893	1 595 344	2 111 671	6 635 955	555 133	312 955	281 820	20 485 784
Communications et information	71 057	117 812	117 729	91 442	27 833	48 526	26 614	83 888	17 820	6 158	11 092	559 968
Fournitures et matériel	492 757	917 562	1 129 519	576 670	401 351	421 584	794 615	2 066 868	156 517	152 865	108 621	7 189 009
Services, honoraires et contrats	610 836	855 494	946 178	967 153	567 636	456 300	384 281	1 859 848	194 209	80 316	31 635	6 853 824
Autres dépenses	58 927	173 729	121 680	68 456	45 234	52 975	73 070	1 216 567	80 456	6 848	29 513	1 908 983
TOTAL du champ	22 560 078	29 632 200	61 712 470	31 387 872	24 515 102	43 411 283	40 151 633	128 801 111	10 950 421	5 927 029	5 379 736	404 428 943
CHAMP 2: SERVICES A L'ENSEIG. Salaires	1 242 142	1 574 136	3 537 380	1 800 246	1 260 423	2 059 729	2 507 679	6 724 148	580 620	804 334	628 686	22 523 523
Avantages sociaux	79 506	95 400	217 449	116 081	71 553	129 051	158 844	408 559	35 199	36 496	35 907	1 381 047
Communications et information	8 752	25 581	25 196	20 446	8 787	7 183	14 364	48 181	5 475	1 823		166 408
Fournitures et matériel	156 103	205 088	414 890	217 924	153 256	212 046	266 036	674 856	78 932	50 754	48 394	2 476 879
Services, honoraires et contrats	104 912	51 937	94 126	42 668	185 262	75 043	68 697	203 063	40 848	6 075	8 424	881 053
Autres dépenses	33 013	11 464	58 752	1 445	455	11 032	581 638	68 448	140		7 440	781 825
TOTAL du champ	1 624 431	1 963 606	4 355 793	2 198 810	1 679 736	2 493 084	3 597 679	8 127 253	739 211	703 482	729 851	28 210 733
CHAMP 3: SERVICES A L'ETUDIANT Salaires	1 550 217	1 845 265	3 978 424	2 031 915	1 720 050	2 442 486	2 810 212	7 952 323	630 437	410 568	835 881	26 007 778
Avantages sociaux	91 413	106 521	225 032	122 042	99 372	146 935	170 462	464 703	34 862	24 554	39 055	1 530 951
Communications et information	47 891	52 024	83 868	58 030	35 898	55 789	32 320	153 405	15 002	6 408	450	540 965
Fournitures et matériel	61 141	49 826	87 543	70 144	65 044	195 682	80 476	233 857	9 137	37 880	55 315	931 825
Services, honoraires et contrats	209 679	35 193	186 972	106 325	155 451	170 394	7 368	385 308	30 385	31 697	47 207	1 344 187
Autres dépenses	86 938	32 841	444 135	37 729	34 947	198 186	54 669	289 725	1 782	25 024	63 645	1 270 221
TOTAL du champ	2 047 479	2 120 670	4 985 775	2 424 184	2 110 462	3 210 471	3 140 527	9 479 321	721 605	536 711	838 553	31 625 757
CHAMP 4:GESTION DES ACT. D'ENS. Salaires	1 093 554	1 828 479	2 974 312	1 664 109	1 244 973	1 527 057	2 039 844	9 190 117	373 729	277 590	456 542	21 622 305
Avantages sociaux	59 901	120 720	186 940	106 861	76 578	98 340	133 423	517 960	22 259	17 843	26 687	1 375 524
Communications et information	91 760	108 551	85 875	81 713	73 672	60 878	94 197	191 722	4 997	22 017	340	766 622
Fournitures et matériel	45 021	28 209	80 086	24 750	52 578	41 043	83 027	379 254	18 232	4 548	11 491	769 039
Services, honoraires et contrats	60 909	25 650	81 742	97 606	59 170	39 151	17 264	414 577	11 951		1 991	820 015
Autres dépenses	44 363	66 269	126 328	121 053	657	32 409	109 993	235 583	6 597	8 405	28 087	779 124
TOTAL du champ	1 405 508	2 178 877	3 495 283	2 096 092	1 517 628	1 777 764	2 446 752	9 016 519	437 765	331 403	527 038	26 132 629
CHAMP 5: GESTION DES RES. HUM. Salaires	354 296	587 781	1 233 219	393 242	443 003	696 703	776 178	1 806 910	179 565	54 314	181 842	9 510 123
Avantages sociaux	20 906	33 947	79 813	24 662	34 706	31 335	52 369	133 834	10 661	4 200	10 537	426 870
Communications et information	32 767	26 804	48 135	29 998	34 018	10 142	43 665	54 780	3 381	6 524	6 763	326 977
Fournitures et matériel	2 304	4 316	6 139	530	6 090	3 783	8 200	28 471	147	2 048	952	58 940
Services, honoraires et contrats	29 984	877	76 680	1 703	4 257	14 652	101 842	97 325			14 064	281 584
Autres dépenses	165 460	172 417	293 754	180 173	75 092	170 065	212 110	706 050	15 925	69 415	85 864	2 148 327
TOTAL du champ	825 717	846 122	1 737 540	630 308	597 126	726 970	1 192 364	2 786 372	209 679	136 501	300 122	9 762 821
CHAMP 6: GESTION DES RES. FIN. Salaires	482 619	747 574	1 377 385	521 691	545 022	779 155	1 101 814	2 657 842	200 685	143 936	245 312	8 943 017
Avantages sociaux	30 848	49 640	133 400	48 132	32 273	47 426	67 337	179 627	11 924	9 550	15 432	625 487
Communications et information	5 048	12 910	13 068	3 960	29 058	5 483	8 950	21 240	1 105	1 236	3 807	104 681
Fournitures et matériel	8 300	14 529	10 107	6 807	21 980	17 570	29 617	54 198	2 481	6 911	6 538	185 771
Services, honoraires et contrats	69 049	102 305	131 804	74 895	92 222	73 086	121 413	306 526	19 397	7 250	21 590	965 241
Autres dépenses	531 709	903 256	705 261	312 490	836 771	590 903	279 995	553 960	17 649	198 562	224 344	4 954 809
TOTAL du champ	1 127 769	1 830 211	2 379 003	1 069 795	1 326 326	1 513 603	1 585 926	3 813 395	248 780	367 447	516 821	15 779 076
CHAMP 7: GESTION DES RES. MAT. Salaires	3 162 165	2 629 342	6 080 680	2 406 023	1 498 720	3 860 206	3 849 190	11 211 436	998 313	646 809	856 007	37 367 865
Avantages sociaux	217 156	260 114	415 085	161 121	92 210	265 108	250 212	757 960	70 106	45 863	58 931	2 531 867
Communications et information	12 411	307 761	404 247	291 732	204 945	253 986	306 185	1 034 509	114 173	74 627	93 253	3 167 729
Fournitures et matériel	1 815 009	1 774 996	3 344 933	1 741 928	1 227 875	1 914 170	2 782 518	7 489 960	684 336	315 969	365 182	23 456 882
Services, honoraires et contrats	594 217	827 748	3 419 589	1 458 447	2 999 798	1 030 573	1 957 915	8 575 803	249 042	91 559	190 576	21 385 325
Autres dépenses	4 394	100 897	173 044	70 677	116 820	330 092	97 472	848 274	1 155	27 751	6 395	1 789 247
TOTAL du champ	5 805 355	6 040 858	13 837 558	6 160 228	6 102 042	7 654 106	9 242 492	29 928 040	2 117 125	1 172 777	1 568 344	89 718 915
CHAMP 8: ADMINISTRATION GEN. Salaires	902 742	821 934	2 154 273	960 579	995 545	1 259 529	1 283 321	4 545 429	354 896	207 287	402 852	13 888 367
Avantages sociaux	52 147	41 538	127 304	57 811	57 247	78 356	87 082	269 565	20 869	12 706	22 512	824 331
Communications et information	139 353	169 151	362 097	179 088	253 334	101 415	298 745	636 347	103 199	55 833	38 641	2 415 013
Fournitures et matériel	165 539	32 402	98 771	31 823	88 525	53 531	46 913	405 102	22 095	11 137	9 006	966 564
Services, honoraires et contrats	2 841	557 516	179 016	51 954	185 060	107 868	110 340	708 973	82 406		62 931	2 117 848
Autres dépenses	254 391	16 623	770 370	651 554	433 693	517 609	803 695	1 045 819	182 383	76 641	119 952	4 672 571
TOTAL administration générale	1 517 013	1 639 164	3 691 531	1 932 819	1 973 821	2 288 385	2 527 086	7 610 225	765 848	361 378	655 904	24 962 974

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
CHAMP 9: COURS D'ETE												
Salaires	204 206	184 355	489 875	25 389	183 903	90 363	208 873	1 566 274	55 892	17 071	29 152	3 378 353
Avantages sociaux	8 005	6 185	20 574	10 144	8 557	4 252	13 417	77 183	3 5[illegible]	755	877	153 481
Communications et information		2 783	4 433	40	2 125		220	98 827				106 432
Fournitures et matériel	1 866	23 136	11 836	4 868	9 486	3 670	4 207	70 329		554		129 579
Services, honoraires et contrats		8 000	5 308	2 559	12 721	160	2 712	51 647	2 247			85 359
Autres dépenses			44 572	2 443	25 000	42 700	2 740	113 237	36 300			267 092
TOTAL cours d'été	214 078	224 459	575 498	314 260	241 818	141 155	290 169	1 975 494	97 960	18 380	27 029	4 120 298
CHAMP 9: EDUC. AUX ADULTES												
Salaires	2 741 718	3 242 951	2 418 242	2 894 349	1 694 794	2 771 533	5 299 779	11 626 024	1 298 765	768 517	1 091 954	35 848 626
Avantages sociaux	181 854	175 196	342 409	162 602	100 796	170 604	305 378	852 049	79 568	39 501	62 167	2 251 944
Communications et information	296 505	244 883	358 421	159 483	80 533	105 640	209 484	491 128	47 348	73 192	122 784	2 187 181
Fournitures et matériel	268 218	160 082	369 013	173 559	54 636	94 925	403 992	753 385	58 805	50 427	166 077	2 574 093
Services, honoraires et contrats	144 633	318 271	482 489	275 895	138 969	52 136	343 051	1 586 424	211 939	22 676	122 545	3 698 746
Autres dépenses	411 548	593 421	553 242	148 982	92 732	147 980	546 205	721 967	92 780	109 419	95 889	3 513 845
TOTAL éducation aux adultes	4 044 276	4 734 804	4 521 815	3 814 530	2 172 459	3 342 819	7 107 859	15 830 977	1 789 949	1 063 734	1 661 416	50 094 437
CHAMP 9: ALIMENTATION												
Salaires	178 564	504 443	443 939		78 732	350 159	2 392	43 000		155 957		1 757 188
Avantages sociaux	13 408	36 400	31 768		6 101	25 161	167	2 919		11 940		125 164
Communications et information	264	677	893		1 245	376		5 800				9 055
Fournitures et matériel	286 646	444 961	450 801	8 650		366 369	1 351	618 457		160 514		2 335 489
Services, honoraires et contrats	1 021	18 102	18 400	5 503	18	28 354	523	551 038		12 106		933 087
Autres dépenses	12 978	12 408	40 121	5 804		19 367	575 648	581 594	17 090	1 779		1 376 789
TOTAL alimentation	492 881	1 018 991	985 022	17 957	84 096	787 786	580 081	1 812 848	17 090	342 299	0	6 236 750
CHAMP 9: AUDITORIUM												
Salaires	0	114 279	243 97[illegible]	15 429		33 009	113 706	45 229			31 457	595 705
Avantages sociaux	0	7 183	3 442	863		997	7 032	2 372			2 066	23 955
Communications et information	304	29 494	112	4 165				2 927			55 836	36 038
Fournitures et matériel	736	37 213	10 671	10 289		5 610	03 208	14 509			524	156 348
Services, honoraires et contrats	0	139 257	100 216	92 243		3 233	46 913	67 589				419 985
Autres dépenses	605	36 264	34 917	3 500		3 995	12 667	26 960	14 005			132 513
TOTAL auditorium	1 675	362 890	392 933	98 488	0	46 743	243 526	159 885	14 005	0	89 885	1 404 824
CHAMP 9: CENTRE SPORTIF												
Salaires	277 649	127 424	387 285	241 312	182 677	279 381	737 347	601 857				2 834 892
Avantages sociaux	17 077	7 670	25 588	15 739	12 440	17 958	52 539	38 760				188 069
Communications et information	23 731	7 661	14 109	19 010	12 505	8 945	34 907	32 904				175 472
Fournitures et matériel	30 050	52 866	114 717	33 366	45 430	104 580	169 841	164 079				714 829
Services, honoraires et contrats	9 600	15 789	41 808	25 037	68 255	15 678	121 340	382 595				680 102
Autres dépenses	1 734	4 082	94 236	1 841	8 225	82 908	39 844	120 553	17 570			351 773
TOTAL centre sportif	359 841	215 772	677 741	336 105	329 532	490 428	1 175 818	1 350 425	17 570	0	0	4 953 232
CHAMP 9: COOPERATIVE												
Salaires	7 856							41 564		27 870		77 090
Avantages sociaux	408							2 937		1 709		9 052
Communications et information	0							867				867
Fournitures et matériel	52 479							483 995		248 032		784 509
Services, honoraires et contrats	120							52 210				52 330
Autres dépenses								72 008				72 008
TOTAL coopérative	60 861	0	0	0	0	0	0	835 581	0	277 611	0	973 853
CHAMP 9: GARDERIE												
Salaires						9 404		97 032				107 026
Avantages sociaux						579		7 611				8 190
Communications et information						175		743				918
Fournitures et matériel								21 917				21 917
Services, honoraires et contrats						470		140				610
Autres dépenses						556		56 800				57 356
TOTAL garderie	0	0	0	0	0	11 184	0	184 843	0	0	0	196 027
CHAMP 9: RESIDENCES												
Salaires	640 220	437 200	495 529	129 574	261 383	148 683	315 836	109 459		274 707		2 787 581
Avantages sociaux	44 339	31 434	32 950	8 499	17 271	9 299	19 155	7 202		19 637		189 195
Communications et information	18 441	3 551	8 932	530	13 433	1 865	15 484	1 918		4 872		86 414
Fournitures et matériel	283 501	218 319	237 148	44 004	111 047	108 579	173 023	10 627		103 631		1 338 834
Services, honoraires et contrats	200 220	55 880	187 896	88 074	82 534	111 635	51 568	32 684		62 768		852 540
Autres dépenses	159 560	11 662	33 250	29 179	9 235	69 281	33 297	41 992		1 820		390 786
TOTAL résidences	1 344 281	758 046	996 822	279 560	474 883	455 150	608 843	200 680	0	467 295	0	5 625 360

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
COUTS DE CONV. (TOUS LES CHAMPS 1 à 9)												0
Enseignants												0
Hors-cadres et cadres												0
Gérants												0
Professionnels												0
Soutien											0	0
TOTAL des coûts de convention	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SECURITE D'EMPLOI (TOUS LES CHAMPS)												0
Enseignants												0
Hors-cadres et cadres												0
Gérants												0
Professionnels												0
Soutien											0	0
TOTAL de la sécurité d'emploi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
CHAMP 9: AUTRES Salaires	98 725	3 800	88 019	37 707	42 408	5 277	34 813	95 205			38 879	456 883
Avantages sociaux	5 672	328	6 846	3 812	7 348		1 979	39 175			2 752	62 510
Communications et information	1 284	773	14 362	9 011	11 001	235	25 156	24 549			1 189	62 580
Fournitures et matériel	124 750	2 497	295 158	9 490	14 242	18 548	42 486	2 930 069			33 825	3 475 573
Services, honoraires et contrats	9 913		84 677	78 498	26 742		126 243	113 343			8 719	430 335
Autres dépenses	15 443		81 006	14 893	70 998		48 919	78 011				322 069
TOTAL autres	253 786	7 498	575 068	153 011	171 742	24 060	274 801	3 787 412	0	0	85 488	5 332 960
GRAND TOTAL de fonctionnement	43 484 827	53 571 468	104 929 858	52 911 979	43 388 771	88 412 630	74 205 885	229 381 881	18 121 000	11 708 049	12 390 108	709 552 369

SERVICE DE LA DETTE À LONG TERME (1982/83 à 1984/85)

	Capital échu (Obligations)						
Capital obligataire dû au 1er Avril 1984 -1-	A refinancer -2-	Rembours. de capital -3-	Intérêts payés -4-	Service de la dette pour obligations (5=3+4)	Nouvelles émissions d'obligations -6-	Refinancement *(inclus dans les nouv. émissions)* -7-	Capital obligataire dû au 31 Mars 1985 (8=1-2-3+6)
449 846,6 $	97 877,4 $	27 628,9 $	49 308,1 $	76 937,0 $	149 400,0 $		473 740,3 $

Emprunts temporaires (banques) au 31 mars 1985		282 336,7 $
moins:	Soldes en fiducie	3 335,9 $
Obligations à émettre au cours des prochaines années		279 000,8 $

	Capital échu (Obligations)						
Capital obligataire dû au 1er Avril 1983 -1-	A refinancer -2-	Rembours. de capital -3-	Intérêts payés -4-	Service de la dette pour obligations (5=3+4)	Nouvelles émissions d'obligations -6-	Refinancement *(inclus dans les nouv. émissions)* -7-	Capital obligataire dû au 31 Mars 1984 (8=1-2-3+6)
517 887,3 $	53 000,0 $	15 040,7 $	55 174,2 $	70 214,9 $			449 846,6 $

Emprunts temporaires (banques) au 31 mars 1984		240 819,5 $
moins:	Soldes en fiducie	790,7 $
Obligations à émettre au cours des prochaines années		240 028,8 $

	Capital échu (Obligations)						
Capital obligataire dû au 1er Avril 1982 -1-	A refinancer -2-	Rembours. de capital -3-	Intérêts payés -4-	Service de la dette pour obligations (5=3+4)	Nouvelles émissions d'obligations -6-	Refinancement *(inclus dans les nouv. émissions)* -7-	Capital obligataire dû au 31 Mars 1983 (8=1-2-3+6)
485 581,0 $	31 300,0 $	9 393,7 $	52 326,4 $	61 720,1 $	73 000,0 $	21 500,0 $	517 887,3 $

Emprunts temporaires (banques) au 31 mars 1983		126 998,0 $
moins:	Soldes en fiducie	2 485,3 $
Obligations à émettre au cours des prochaines années		124 512,7 $

IMMOBILISATIONS 1982/83 à 1984/85

Annexe 9

	Abit.-Témisc.	Ahuntsic	Alma	André-Laur.	B-de-Boul.	Champlain	Chicoutimi	Dawson	Drummond.
Immob. au 30 juin 1983 (Note 1)	16 418,8	26 836,2	7 797,8	28 785,5	16 058,8	19 414,5	21 752,9	26 567,6	14 062,7
Immob. effectuées en 1983/1984 (Note 2)	1 084,2	1 313,4	299,1	1 353,9	736,1	916,4	1 031,6	698,2	863,4
Immob. au 30 juin 1984 (Note 1)	17 503,0	28 149,5	8 096,9	30 139,4	16 794,8	20 330,9	22 784,6	27 265,8	14 926,1
Immob. effectuées en 1984/1985 (Note 2)	665,1	1 155,1	620,4	1 935,1	491,0	1 007,3	2 103,1	2 604,6	(877,0)
Immob. au 30 juin 1985 (Note 1)	18 168,1	29 304,6	8 717,3	32 074,6	17 285,8	21 338,2	24 887,7	29 870,4	14 049,1

	E-Mpetit	FX Garneau	Gaspésie	Granby	Hauterive	John-Abbott	Joliette	Jonquière	La Pocatière
Immob. au 30 juin 1983 (Note 1)	39 845,4	17 181,0	18 158,2	7 748,8	7 998,0	33 133,9	11 323,2	21 220,1	12 110,1
Immob. effectuées en 1983/1984 (Note 2)	1 533,4	3 085,3	987,2	394,8	521,6	3 769,8	1 386,0	2 733,3	403,7
Immob. au 30 juin 1984 (Note 1)	41 378,8	20 266,2	19 145,5	8 143,6	8 519,6	36 902,8	12 709,2	23 953,3	12 513,8
Immob. effectuées en 1984/1985 (Note 2)	4 944,2	1 050,1	2 984,6	472,6	884,7	1 028,6	958,8	5 099,6	1 495,1
Immob. au 30 juin 1985 (Note 1)	46 323,0	21 316,3	22 130,1	8 616,3	9 404,4	37 931,4	13 668,0	29 052,9	14 008,9

	Lévis-Lauzon	Limoilou	Lionel-Groulx	Maisonn.	Matane	Montmor.	Outaouais	R. Amiante	Rimouski
Immob. au 30 juin 1983 (Note 1)	18 665,6	27 389,7	16 843,4	72 934,1	9 936,2	23 905,2	18 205,6	17 138,1	28 744,3
Immob. effectuées en 1983/1984 (Note 2)	2 196,5	1 124,6	2 395,4	677,1	1 653,2	842,2	2 859,2	649,4	2 285,0
Immob. au 30 juin 1984 (Note 1)	20 862,1	28 514,3	19 238,7	23 611,2	11 589,4	24 747,4	21 064,8	17 787,5	31 029,3
Immob. effectuées en 1984/1985 (Note 2)	1 705,5	1 895,5	7 047,2	775,5	1 179,7	1 480,2	1 307,5	1 574,7	4 310,9
Immob. au 30 juin 1985 (Note 1)	22 567,6	30 409,8	26 285 0	24 386,7	12 769,1	26 227,5	22 372,3	19 362,2	35 340,1

	Riv.-du-Loup	Rosemont	St-Félicien	Ste-Foy	St-Hyacinthe	SJSRichelieu	St-Jérôme	St-Laurent	Sept-Iles
Immob. au 30 juin 1983 (Note 1)	9 606,5	22 433,6	8 779,1	28 271,6	18 571,3	11 118,8	19 114,1	18 268,4	12 741,3
Immob. effectuées en 1983/1984 (Note 2)	514,9	404,4	302,8	1 219,8	204,8	922,3	489,5	2 151,7	261,0
Immob. au 30 juin 1984 (Note 1)	10 121,4	22 838,1	9 081,9	29 491,4	18 776,1	12 041,1	19 603,6	20 420,0	13 002,2
Immob. effectuées en 1984/1985 (Note 2)	787,2	867,4	884,7	1 409,3	422,8	2 024,8	1 225,0	2 257,5	319,5
Immob. au 30 juin 1985 (Note 1)	10 908,6	23 705,5	9 966,6	30 900,7	19 198,8	14 065,9	20 828,6	22 677,5	13 321,8

	Shawinigan	Sherbrooke	Sorel-Tracy	Trois-Rivières	Valleyfield	Vanier	Victoriaville	Vieux-Mtl	TOTAL
Immob. au 30 juin 1983 (Note 1)	13 941,1	24 794,2	11 652,7	26 208,4	14 959,9	21 254,5	14 744,2	44 752,1	851 287,5
Immob. effectuées en 1983/1984 (Note 2)	427,2	751,2	248,3	1 176,4	2 697,6	2 300,9	607,0	821,0	53 293,2
Immob. au 30 juin 1984 (Note 1)	14 268,2	25 545,3	11 901,1	27 384,8	17 657,4	23 555,3	15 351,2	45 573,1	904 580,7
Immob. effectuées en 1984/1985 (Note 2)	1 110,8	1 649,7	580,5	3 858,5	844,7	2 433,5	1 182,4	3 280,3	75 038,6
Immob. au 30 juin 1985 (Note 1)	15 379,0	27 195,1	12 481,5	31 243,3	18 502,1	25 988,9	16 533,6	48 853,4	979 619,3

1) Données tirées des RFA 2) Valeurs déduites par différence

Gouvernement du Québec
Ministère de l'Enseignement supérieur
et de la Science
Direction générale
de l'enseignement collégial

0720-0001